牧令書輯要

同治七年三月初十日內閣奉

上諭丁日昌奏設局刊刻牧令各書一摺州縣為親民之官地方之安危繫之丁日昌現擬編刊牧令各書頒發所屬即著實力舉行俾各州縣得所效法其小學經史等編有裨學校者並著陸續刊刻廣為流布至邪說傳奇為風俗人心之害自應嚴行禁止著各省督撫飭屬一體查禁焚燬不准坊肆售賣以端士習而正民心欽此

牧令書原編楊序

自史記創爲循吏傳歷代因之而西京爲盛蓋西漢去古未遠淵源經術具有師承吏治蒸蒸不恌而及於古

國朝重熙累洽

列聖相承以察吏爲圖治之先務

皇上御極以來愼簡牧令其課最者往往

恩予召對不次擢遷尤稱異數誠以牧令乃親民之官以保赤之心爲心則一邑治即推之天下而天下無不治高安朱文端公輯歷代循吏傳始漢終元皆錄舊史並取散見他書者以附益之而未及於

昭代吳江陸朗甫中丞切問齋文鈔長沙賀耦耕制府

經世文編於我
朝術政良規搜羅宏富然非專爲牧令言也同歲生徐
致初太守官水部時著有牧令書嘗出以相示爲目十
八爲卷二十三博采旁收辭歸簡要不復列敘前代略
觀梗概備三善焉古人筮仕之初比於學製發硎新試
畀之大邑操刀實傷如古訓何是書條分理合確有持
循雖在中材可勉而致其善一迺或專門名法以刻爲
明用持巧心析律貳端陷民非罪跡弛之弊甚於迂疎
是書弁以治原治術之醇根於學術其善二天下事常
者治之易變者治之難水旱盜賊自古有之治亂相因
其奚以濟而籌荒戢暴備武具於是書復以保甲總其

綱無事則豫切講求行事則不虞扞格其旨一夫牧令與唐虞之十有二牧春秋之令尹不同今特一邑之任耳顧社稷民人惟牧令是寄本是書而遵行之因時制宜精義致用彼兩京之通於世務明習文法以經術潤飾吏事者何以加茲余與太守皆岑至覘風稔其有體有用由工曹出守興安甚移首郡渭川共相雅慕前修令以是書付之剞劂用之一邑而治推之天下而無不治將見進而益上大其設施仰贊

聖天子察吏安民過古循良之績匪直謨猷入告得拜

獻之先資已也是爲序

道光歲在著雍涒灘壯月日吉聊攝年愚弟楊以增書

於關中節署之四來堂

讀書尤要所謂學古入官
也不學則無術

牧令書原編自序

天下事莫不起於州縣州縣理則天下無不理爾州縣之職大約不外於吏事久讀書多而讀書尤要蓋吏事在既事之後讀書在未事之先凡讀書雖未吏事而可收吏事之效所謂前事爲後事師也昔賢有見乎此言刑名錢穀有書言興利除害有書甚至記功過談因果有書當事者指可奉爲龜鑑矣顧其書或列敘前代事或自成一家言而於我

朝二百年來循續嘉言未有人起而萃之余不揣固陋取暇參稽詀摭漸多遂依類相從分爲若干卷綜既往以待將來集衆長以求一是以此勸吏而福民庶幾爲

千里之跬步乎若夫得前人之良法美意而神明變化之則存乎讀是書者

道光十有八年戊戌嘉平朔安肅徐棟題於京邸之聽虛齋

牧令書輯要例言

一是書專言州縣盖州縣親民之官較諸督撫司道尤爲切近故書中自治原以迄事桑皆爲州縣而設末附憲綱祇大略言之亦行遠自邇之意也

一是書爲徐致初太守原編分類一十有八分卷二十有三采摭極爲宏富今茲無俟復類仍其舊而卷存其十蓋蒐羅者惟軼其美故不厭繁而致用者在取其精故宜提要也

一庸吏庸言爲劉廉舫觀察除蠹保民之實政原編多載其文今以劉書另訂全刊是書不復重選亦原編中不選黃給諫福惠全書之意

一前哲選文多有評點以便觀覽是書原編評語略具而圈點不施今於全篇眼目處扼要處議論之剴切懇摯處悉加圈點附以散總各評既發明作者苦心且推廣行政實用庶使閱者披卷了然

一是書原編爵里姓氏列於每篇之首今仿經世文編例另立一卷弁之簡端以便檢閱

一是書名篇妙論多前賢閱歷有得之言前事之不忘後事之師也遵而行之無難近軼庸俗神而明之更將遠媲龔黃若夫博考　昭代詳明之典制研究前史得失之圖籍知古知今有體有用則是書者又爲其嚆矢也夫

牧令書輯要姓名爵里考

顧炎武字甯人號亭林江蘇崑山人有天下郡國利病書撫中隨筆日知錄亭林文集等書

陸世儀字道威號桴亭江蘇太倉人有桴亭文集思辨錄等書

趙廷臣字君鄰鑲黃旗漢軍順治乙酉由附貢生授知縣官至浙江總督謚清獻有奏疏

魏象樞字環極號庸齋直隸蔚州人順治丙戌進士官至刑部尚書謚敏果有寒松堂集

李之芳號鄴園山東武定人順治丁亥進士官至文華殿大學士謚文襄有奏疏

袁一相字鵬宸順天宛平人順治壬辰官四川道

孫稍字孝若江蘇常熟人順治壬辰進士官至山西大

同府知府

賈漢復字膠侯號靜菴山西曲沃人順治甲午授都察

院理事官官至兵部尚書有靜菴未定稿

于成龍字北溟山西永寧人順治丙申由副貢生知廣

西羅城縣官至兩江總督謚清端有政書

許三禮字典三號酉山河南安陽人順治辛丑進士官

至副都御史督捕侍郎有政學合一集

趙申喬字松伍江蘇武進人康熙庚戌進士官至戶部

尚書謚恭毅有恭毅賸稿自治官書

魏禧字冰叔一字叔子江西寧都人舉康熙己未博學
鴻詞不赴有叔子文集
劉汶字翰田山東濟甯人康熙丁卯舉人
李紱字巨來號穆堂江西臨川人康熙己丑進士官至
直隸總督禮部侍郎有穆堂初稿別稿
王植號懷思直隸深澤人康熙辛丑進士官知縣有崇
雅堂稿嘗試語等書
沈起元字子大號敬亭江蘇太倉人康熙辛丑進士官
至光祿寺卿有敬亭集
王士俊號犀川貴州平越人康熙辛丑進士官至河東
總督有吏治學古編

俞森號存齋浙江錢塘人康熙中官至湖廣布政司參

議有荒政叢書

聶繼模字樂山湖南衡山布衣有文集

胡衍虞字格臣號盤嶠野人山西太谷人有居官寡過

錄

房廷楨字愼菴陜西三原人官江西豐城縣知縣見居

官寡過錄

李漁字笠翁浙江　　人有資治新書

李士楨見資治新書

王元曦字湯谷山東人官浙江巡按

蔣國柱字君砥滿洲人官至浙江巡撫

潘杓燦字彙丞號月山浙江錢塘諸生有未信稿

熊宏備字勉佀江蘇淮安人有勉語堂格言

陳宏謀字汝咨號榕門廣西臨桂人雍正癸卯進士官至東閣大學士謚文恭有培遠堂稿五種遺規等書

陳慶門字　陝西盩厔人雍正癸卯進士官至四川綏定府知府

黃守定字易齋江西豐城人雍正庚戌進士官至禮部祠祭司主事有圖民錄

田文鏡字　正黃旗漢軍由縣丞官至河東總督兵部尚書謚端肅有撫豫宣化錄

藍鼎元字玉霖號鹿洲福建漳浦人官至廣東廣州府

知府有鹿洲初稿續稿鹿洲公案平臺紀略等書
朱澤澐字止泉江蘇寶應人有止泉集朱子聖學考略
等書
喬光烈字敬亭號潤齋江蘇上海人乾隆丁巳進士官
至湖南巡撫有最樂堂集
官獻瑤字瑜卿號石溪福建安溪人乾隆己未進士官
至司經局洗馬有石溪文集
黄可潤字澤夫號壺溪福建龍溪人乾隆己未進士官
至直隸河間府知府有畿輔見聞錄
袁枚字子才號簡齋浙江錢塘人乾隆己未進士官江
蘇江甯縣知縣有小倉山房集

王太岳字基平號芥子直隸定興人乾隆壬戌進士官
至雲南布政使有青雲山房集
葉鎮字君潞一字玉屏福建順昌人乾隆戊辰進士官
至江西寧州知州有六事箴課學要則居官要言等
書
李拔字 四川犍爲人乾隆辛未進士官至湖北荊
宜施道有 貽清堂稿東溪居士文集
周覲榮字貢谷浙江嘉善人乾隆壬申舉人官至直隸
永定河南岸同知
李殿圖字凡符號露桐直隸高陽人乾隆丙戌進士官
至福建巡撫有年譜

沈峻字丹崖號存圃直隸天津人乾隆甲午副榜官廣
東吳川縣知縣
汪輝祖字煥曾浙江蕭山人乾隆乙未進士官至湖南
道州知州有佐治藥言學治臆說等書
周錫溥號竹帆湖南湘陰人乾隆乙未進士官知縣有
安愚齋集
周鏞字懷西號韜山江蘇金匱人乾隆己亥舉人官至
福建漳州府知府有韜山類稿
鄭振圖號涵山福建閩縣人乾隆己亥舉人官直隸臨
城縣知縣有涵山文集
謝振定號薌泉湖南湘鄉人乾隆庚子進士官至御史

有知恥齋集

沈夢蘭號古村浙江烏程人乾隆癸卯舉人官湖北宜

都縣知縣有所願學齋書鈔

謝金鑾字退谷福建侯官人乾隆乙卯舉人官教諭有

教諭語漳泉治法論等書

方積號玉堂安徽定遠人乾隆己酉拔貢官至四川布

政使有敬恕堂集

會鏞號穌堂浙江泰順人乾隆己酉拔貢官湖北知縣

有復齋集

洪亮吉字稚存號北江江蘇陽湖人乾隆庚戌進士官

編修有卷施閣集

張師誠字心友號蘭渚浙江歸安人乾隆庚戌進士由
編修官至倉場侍郎有自訂年譜衍緣室集拜颺存
稿書吏法戒等書

陸向榮字樹聲號欣木直隸淸苑人乾隆甲寅舉人官
廣東署部州府知府有瘦石山房筆記

白如珍字元峯江西宜黃人乾隆中爲安徽撫署幕賓
有刑名一得

朱　字性齋江蘇松江人乾隆中官至總憲有作吏
管見

程含章號月川雲南景南廳舉人官至山東巡撫有嶺
南江右等集

嚴如熤號樂園湖南漵浦人嘉慶丙辰舉孝廉方正授
知縣官至陝西按察使有苗防備覽洋防輯要三省
邊防備覽等書

楊景仁字靜巖江蘇常熟人嘉慶戊午舉人官至刑部
員外郎有式敬編籌濟編等書

陳斌字陶鄰號白雲浙江德清人嘉慶己未進士官安
徽同知有白雲文集

張士元號鱸江江蘇吳江人嘉慶庚申舉人有嘉樹山
房集

栗毓美字樸園山西渾源州人嘉慶辛酉拔貢官至河
南山東河道總督謚恭勤有貫政遺編

陶澍號雲汀湖南安化人嘉慶壬戌進士官至兩江總
督諡文毅有印心石屋文集
齊彥槐字夢樹號梅麓安徽婺源人嘉慶己巳進士官
江蘇金匱縣知縣有文集
裕謙號魯山滿洲鑲黃旗人嘉慶丁丑進士官至兩江
總督諡靖節有勉益齋偶存稿
謝玉珩字寶書號鶴齡陝西安康人嘉慶庚辰進士官
四川昭化縣知縣
王鳳生字振軒號竹嶼安徽婺源人由通判官至兩淮
鹽運使有越中從政錄宋州從政錄學治體行錄等
書

張杰字伯民湖南澧州人官直隸深州知州

何士祁字仲京號竹薌浙江山陰人道光壬午進士官江蘇川沙廳同知有學治補說川沙廳志等書

何耿繩字正甫號玉民山西靈石人道光壬午進士官直隸大名府知府有學治一得編

徐文弼字襄右江西豐城人官知縣有吏治懸鏡

梁鳳翔見孝感縣志

王有孚號白香江蘇元和諸生有一得偶談不礙軒讀律六種等書

牧令書輯要總目

牧令書輯要總目終

皇帝御極之七載日昌由蘇藩司蒙
恩擢任巡撫奏請於省城開設書局首刊吏治諸書旣
奉
命旨發將安徽徐氏棟所輯牧令書刪存十卷詳加評
語揭明肯綮以爲凡有州縣責者先路之導夫積
州縣爲府積府爲行省積行省爲天下故天下者
州縣之積也自古及今天下治亂未有不起於州
縣者州縣無不治而天下治矣江蘇兵燹之餘僅
裏下河一隅未經蹂躪又有決隄泛溢之患其他
州縣則皆殘喘未復汙萊未闢所以撫摩創痍翦
除蟊害望治於賢牧令者尤亟綜今兩藩司所屬

實任需次之員殆逾數百其學優從政斟酌古今以求治理者固不敢必其無顧以吳中仕宦習為修蕩無論公趨私從但言某人之聲氣通與不通車裘之麗與不麗趨蹌應對之工與不工其一二談及民生利弊則羣起侮笑之指目為矯且腐風氣所趨牢不可破於是有志者亦復噤不敢發隨風而靡迨至身膺民社憒然不知刑名錢穀為何事催科撫字為何物凡與上交接者不能不聽之幕友與下交接者不能不聽之門丁中行則書吏主之勾攝則胥役主之邇之又久受錮益深牢籠益固雖欲自圖振拔而有所不能拔之於仕之初

心豈顧碌碌如此哉而卒至如此者則由居恆於從政之體用綱目並未講求故一旦得所藉手有如盲夫夜行不能不聽命於他人之指揮夫治宮室必延工師治疾病必延巫醫夫人知之也今以工師治疾病匪惟病夫色然駭工師亦必遜謝不敢往術藝之微尚且如此其慎顧於臨民大事舉漫不相習之人亦且毅然受之而不辭其發之於己而施之於人者抑可不問而知已嗚呼吾民之疾困如此學優從政者已未易一二覯卽以政學者亦復寥落其人此余於牧令一書所以不能不亟亟出而與學治諸君子共勉之也是書所載皆

我

朝名臣循吏懿蹟嘉言施之當今無虞扞格太史公云取其近己而俗變相類比物此志也竊願同志者潛心玩繹身體力行由是而采精遺粗沿流溯源勤求民隱飾以經術其始以是書爲楷模其終且不僅以是書自封域濡染所及將向之侮且笑者亦復視此爲切己之學則舉州縣皆無不治豈特吾江蘇哉工既竣謹書數語於後同治八年春

正月豐順丁日昌

牧令書輯要卷一目錄

治原

牧令書輯要卷一目錄終

牧令書輯要卷一

安肅徐　棟致初原編

豐順丁日昌雨生選評

治原

設官凡以爲民也。而微諸民必本諸身。其道自生民以來未之或易。不明乎此而欲治民。非空談卽雜霸耳。故以治原始。

與泰安各屬　　李　紱

居官大戒第一蒙蔽。蓋上下內外非蒙蔽無以行其奸欺也。蒙蔽之在內者有官親家人。蒙蔽之在外者有猾書蠹役。內外勾連竄情賣法。則爲官者孤立無與而坐

聽聲名之敗裂其亦危險矣哉獨是官受蒙蔽人以爲官之不明也不知蒙蔽之害中於不明者十之二三中於不勤者十之七八葢人即智識短淺而事事躬親則奸欺者不能謡售其術惟因循積壓怠玩廢弛則顯予人以作奸護弊之地而欲人之不欺我也難矣迨乎旣受蒙蔽而後以察察之智勝之一人之智不足敵衆人之智而狡黠者或反得逞其私智而巧中之是皆治之賊也今欲力祛諸弊惟有一主於勤勤省閱而案牘之歷閣者少矣勤勾稽而出入之侵欺者遠矣鞫訊勤而情僞悉孰能亂我聰明決判勤而拘繫釋誰得肆其魚肉且閭閻之所惡者訟師勤庶獄而雀鼠息爭訟師之

伎倆無所試鄉里之所苦者盜賊勤巡閱而萑苻遺跡盜賊之根蔓無所滋一勤而百事治何蒙蔽之足患乎予於勤之明效大驗昭人耳目而人不務於勤者則自有故益勤即仁也無痌瘝在抱之隱必不能孳孳於民事而性情嗜好之與俱勤即誠也無旦明對越之心必不能懍懍於官箴而飲食起處之弗遑然獨不思 君上以職司責我統四境之農桑教化待治於官而為官者因循浮沈莫之綜理其可以對 君乎百姓以父母仰我合眾人之疾苦訟訴待命於庭而為官者詩酒聲色莫之省顧其可以對民乎某與各寅好同冊黍汶其聰明各有優絀不能強同其材力各有強弱不能強齊

其學問各有淺深不能強合各用所長事無不集惟所以對乎　君民而力除其壅蔽者則非勤莫由某雖不敏竊願與各寅好共勉之

揭出勤字以爲居官要訣而不勤者由於不仁不誠可謂窮原探本之論詩曰文王既勤止文王猶勤況下此乎　勤之一字爲居官之本亦爲入聖之梯易言自強不息書言無逸大學言日新中庸言無息皆此勤字也王道聖功本無二理

誡子書　　胡繼模

爾在官不宜數問家事道遠鴻稀徒亂人意正以無家信爲平安耳山僻知縣事簡責輕最足鈍人志氣須時

覆得周公待民兩例情殷之言公之牧民若自上言羊物往勞森前出應刻刻警惕待也

時將此心提撕激發無事尋出有事有事終歸無事今服官年餘民情悉熟正好興利除害若因地方褊小上司或存寬恕偷安藏拙日成痿痺無論將來不克大有所為即何以對此山谷愚民且何以無負師門指授見答黃孝廉札有為報先生存問熟語此大不可詩曰夙興夜寐無忝爾所生居官者宜晚眠早起頭梆敲二梆敲事雖無事亦然庶幾習慣成性後來猝任繁劇不覺其勞翻為受用長公負文章適時不偶憤激而談何必拾其唾餘邪山路崎嶇歷多虎患涉水尤險因公出門須多帶壯役持鳥槍火器不可省錢減從自輕民社之身又不可於途中旅次過行瑣責此輩跟隨亦有可

衙門宜化然衙門中門丁書役雖有不般利以虐民者俱嚴其法以馭之且少其人而懼懷之則自不致化爲疾矣

惻御之以禮撫之以恩二者相需偏倚則害流民在衙供役者亦然邑中除去五患人咸爲爾慶我每思及反覺蹙然李忠定公譬此輩猶疾乘虛火而生火降水生仍化爲精疾與精豈二物而頃刻變化如此天下無德精而雖疾者皆自吾身生在反身而已此後須設法處置無使數千里外老人魂夢作惡也爾家書屢言辦過軍需并未賠墊此殊可疑湖南州縣無不賠墊者況爾初任幾戶窮民額糧不滿二萬又適逢荒歉之歲肯於此時加一分恩全活實多豈可不謂大件人矣爾迂我心彌甚若云全不賠墊則將取之誰耶若爾出爲此言冀寬我心猶爲有說然猶視我爲何如人好消息惡消

忍以善養不以祿養彼閭閻中人能分析言之況八旬鬚眉老翁哉此後凡遇上司公文關係地方興除須設法行之至萬不能爲而後已大抵自己節省正圖爲民開興事非以節省爲身家計同一節省其中殊有義利之分如此俸薪須寄回爲歲時祭祀用倘有參罰即不必如數寄毋致上欺祖宗且可爲辦事疎忽戒養廉銀兩聽爾爲地方使用道邑僅得二社目前即須謀增建翁戚友亦不宜恝然京師鄉老重修會館此是義舉既有札道知須量力應答年誼中會有以詩文送贈者須有以報之如一時不能不妨遲致空札告窮苦此最是習氣取人厭賤且非誠心待人之道也往省見上司有

必需衣服須如式製就矯情示儉實非中道知州去知府尚遠然既屬直隸州即當以知府相待須小心敬奉又不可逆道干求盡所當為而已官廳聚會更屬是非之場大縣遇小縣未免驕氣彼自器小與我何預然切不可以小縣傲之又不可存鄙薄心須如弟之事兄如庶子之待嫡子如鄉裏人上街事事請教街上人可否在我甚而減饒越人謙則受益古今不易之理也官廳子內不可自立崖岸與人不和又不可隨人嬉笑須澂心靜坐思將地方事務若有要件更須己詣原委以便傳呼對答山城不得長幕自辦未為不可但須事事留心功過有所考驗更須將錯誤處觸類旁通漸覺過少

牢獄與囚猶須如此痛恤奈何有司往往於無罪者濫行羈押且任差役凌虐而不爲之訊鞫結詞此能無動念、

將才者往往於不通文字之路矣然隱語須代受者設想

乃有進步偶有微功益須加勉不可懷歡喜心阻人志氣鎮安向來囹圄空虛爾到任後頗多禁犯但須如法處治不可存怒恨心寒暑病痛亦宜加恤我雖非官醫每人禁視囚病痛給以藥物十餘年來地方官因爾通籍不便延我入禁視病然我自樂爲之爾母亦親手做丸藥近來益以此爲事爾體此意自宜於牢獄盡心山中地廣人稀責令墾荒原屬要著但不時獎勸切不可差役巡查如屬己業不可强令報官有願領執照者卽時給付不可使書吏勒索銀錢日積月累以圖功效生童文理腴猴耐煩開導略可取卽加獎勸又當出以誠心莊語不可雜一毫戲嫚此二事皆難一時見功須從

讀此則做小邑者不可自菲薄矣

容爲之不可始勤終倦我最愛雷先生與爾書云種子播地自有發生爾在鎮安正播種子時但須播一嘉種俟將來發生耳知縣是親民官小邑知縣更好親民作得一事民間卽沾一事之惠古有小邑知縣實心爲民造福一兩事竟血食千百年土人或呼爲某爺某公視彼高位顯秩去來若遞人者何如哉蒲城羅明府名文思者查鄉會年譜都無其人在省契合且多勸勉此最難得宜相處在師友間然不可以此望之人人爾性狷介吾不慮其不親賢慮過以賢望人也州縣中間亦有曾係中丞公加意者卒罕自例可見大人愛惜至公無私爾蒙格外勉望吾既喜復憂爾能自憂卽吾之喜也

曰予云做官不敬非孝也我老矣因爾作官益信此言糟糠之婦布裙荆釵安之若素不致累爾萬水千山來此窮鄉情殊可念當相待以禮凡有不及須以情恕官場面孔毫不宜施鎮安僻爾爾子不致染紈袴習氣若無他慮但暇宜課以讀書爾亦藉此得與典籍相近至於律文精奧尤須字字研究中庸所謂適道即此也詎得以法家者言忽過護送人等屬令到即回家勿聽久留署聞爾士民時時念我足見風俗醇古我身健何能復來得覩地方起色爲樂餘言爾妻自悉不暇談

經世文編云樂山蔡翁布衣也精於醫仲子蕭令鎮安翁寄書誡之陳榕門相國撫陝時嘗手批此

書三次并命撰入鎮安縣志。今讀其書。於吏治民生言之親切有味。又不近於迂腐。身膺民社者宜手錄一編。以當晨鐘暮鼓。

與劉雪濤論羅城事書　于成龍

廣西柳州之羅城。偏在山陬。土司環繞。山如劍排。水如湯沸。蠻煙瘴雨。北人居此。生還者什不一二。土民有獞狪狼之種。帶刀執槍。性好鬭殺。父子兄弟反目操戈。恬不知怪。順治十六年冬初入版籍。成龍於十八年謁選得是邑。既往。選親者不以爲親。故者不以爲故。友者不以爲友。賒脚錢。寄口食。行至淸源。同年生王君吉人反覆開譬。謂非吉祥地。夙知成龍家食尙可自給。勸勿

遵王宦遊了當

往以繳憑爲高成龍時年四十五矣私心自度前昔斗生曾知見利勿趨見害勿避古人義不辭難之說何謂也揮淚而別五月抵家別母及妻子典賣田屋得百金攜蒼頭五人往其餘田産文券交付長子但云我作官不管爾爾作人莫念我攬轡登程不復回顧此時壯氣直欲吞豬獾而餐煙瘴也行及湖南冷水灘一病顛連至桂林謁上司皆見羸體伶仃詢及病狀驚憫特異惟勸以方藥調治勿亟赴羅抱痾之人豪氣消磨殆盡及柳州稍瘥尙未知羅城在何許也羅城與融縣沙界連界行至沙界遇許鄉老細詢之乃知對山即是登山一望蒿草滿目無人行徑繞山都是營壘瘴雲慘澹苦霧

淒迷回憶同年生之忠告不置也八月二十日入縣中一如郭外居民六家草屋數椽寄居漢壽亭侯廟支牀周倉背後黎明到縣廷無門垣兩塀茅草一如荒郊中堂草屋三間東斷為賓館西斷為書吏舍中開一門入為內宅茅屋三間四圍皆無牆壁罅從中來病臥月餘從僕環向而泣扶病理事立意修善以回天意凡有陋弊淸察釐革無何一僕死餘僕皆病康熙元年正月謀為歸計自忖一官落魄復何恨諸僕無罪何苦貽累丁徧令各逃生一僕蘇朝卿仗義大言若今生當死於此去亦不得活棄主人流落他鄉即生亦何為哀哉幸有此也當時通詳邊荒久反之地一官一僕難以理事乞

賜生歸當事者置之一哂而已其年逃僕歸家大兒悲
念天涯萬里一主一僕何以安身續覓四僕來而三僕
皆發鬼籙止存一僕晝夜號咷一如風魔事處兩難一
人難以遠行欲遣前僕伴歸則予身更苦無如前僕亦
切思歸之念聽其浩然長往萬里一身生死莫能自主
夜枕一刀牀頭樹一槍爲護身符然猺獞雖頑帖然相
安事到萬不得已時亦得勉強爲之申明保甲不得帶
刀攜槍咸遵無犯間有截路傷命無蹤盜情務期緝獲
盡心推詳必得眞贓立時誅戮懸首郊野漸次人心信
服地方安靜上臺采訪眞確於是有大事解省小事卽
行處決之通行境內雖平若與柳城西鄉爲鄰此地祖

將當語不愧古大臣

孫父子生長爲賊肆害無已申明當事輒以盜案爲艱置之高閣成龍思漸不可長身爲民父母而可使子弟罹殃咎乎約集鄉民練兵親督勦殺椎牛盟誓齊力攻擊先發牌修路刻日進攻此未奉委命而專征自揣功成亦在不赦之條但奮不顧身爲民而死勝於瘴病而死也渠魁俛首乞恩講和擄掠男女牛畜皆送還仍約每年十月犒賞牛酒敢有侵我境者竟行勦滅於是鄰盜漸息而上臺采訪更確反厭各州縣之請兵不已報盜不休爲多事也嗣後官民親昵或三日或六日環集問安婦人父子言及家信杳絕悲痛如切己膚士謠武陽岡三年必一反比及三年食寢不安人心既和謠

如此年紀如此苦缺只要耐得苦捨得命後來便做出許大事業令人懷妄無建圖者曷不三復斯文

言不驗又云三年一小勦五年一大勦比及五年又復無事而民俗婚喪之事亦皆行之以禮感之以情謬蒙上嘉賞識列之薦章遂有四川合州之擢自數年來本非爲功名富貴計止欲生歸故里日食二餐或日食一餐讀書堂上坐睡堂上毛頭赤脚無復官長體夜酒一壺直錢四文讀唐詩寫俚語下之有時痛哭流涕並不知杯內之爲酒爲涕也間常祝城隍我無一毫虧心事當令早還鄉井今得遇合豈非上蒼默佑回思同寅諸人死亡無一得脫是以赴蜀之日益勵前操至死不變此數年之大概也偶書寄以發知己萬里一嘅

陳廷敬曰公嘗自言一生得力在令羅城葢與王

文成之龍場同一動心忍性故余於公傳特載此書俾世人知公澹泊堅剛之操所自來云

循吏約　　沈起元

分疆守土之官未有若知縣之於民至親而至切者也故易於見功亦難於稱職然才識之高者不足恃下者不足慮惟視其心何如耳才有不同心無不同也識有不一心無不一也心者何一日實心　國家激敘官方吏治章程纖悉具備恃患視爲具文故事苟可以塞上司之責免功令之罰便爲了事巧於趨避競尚浮華則雖有良法美意都成虛設於地方毫無補益苟能將士習民風獄訟賦役水利盜賊諸事凡一切令甲之所垂

所謂誠其意者毋自欺也如惡惡臭如好好色實心整理即誠意之謂

憲檄之所飭民生之所繫　國計之所關一一實心整理如飲食衣服之切己饑必求飽寒必求煖不因上臺督責而粉飾不因同列異同而依違一民未安一事未究寢食不敢背也焦勞不敢恤也由是則才高者尋理必細操持必堅更無難事足以沮我何患政之不立雖才識稍下而心之所至識自開明才自展拓於境內必日有起色矣二曰虛心夫心本靈明不虛則蔽有欲念則不虛好利好名皆欲念也有成見則不虛務嚴務寬皆成見也心既不虛於是是非非之衡不能定情偽之隱不能燭動而輒誤無所適從要皆蔽之爲患也惟徹其所蔽使好利好名之念無所介於其中不計祿位之

得失不問俗情之毀譽則事之是非民之情僞自無遁形事至而應就事論事不以姑息市恩不以執泥行法成見一空漸歸無我有過即改何妨舍己從人有善不矜常覺彼長我短虛則能受虛則生明豈獨居官之切務實亦治心之要訣矣願心之所以不能實與不能虛者其病根又有二一在不知其苦蓋勞心之苦甚於勞力不獨牧令爲然而牧令尤甚自設官分職以來固以極勞苦之事責之而非以爲我逸樂之具矣今試以一身爲一家之主仰事俯畜胥責之一人即數口之家無不以爲苦者況牧令地大者數十萬戶邑小者數萬戶其數萬戶與數十萬戶之身家羣責之牧令之一身而

以做官爲樂者其居心已不可問其行事亦必無可觀

尙得以爲我逸樂之具耶自世教之衰徒知以仕進爲榮寵得一美官親友握手相賀而爲官者亦自以爲得不念其苦也比者　朝廷淸明綱紀整肅貪黷恣睢之行無復敢試亦旣知飲冰茹蘗之況矣夫飲冰茹蘗之況苦況也而猶未知苦乃其職也不盡其苦不安於苦則苟可以偸安可以逸欲怠氣卽乘而又安能實心與慮心哉故必知苦乃盡其職我盡其苦而民乃得樂我安其苦而心乃日休自必孶孶亹亹夙夜不遑甘入於苦之中而職無不盡矣一在不知其重夫億兆芸生不知其幾而居官者千百中一二命之士皆上天之所厚也天心愛民而付之君以治斯民又以不能獨治而

分任之百職試觀今日自牧令而上惟大學士總六部之政務自大學士而下亦惟牧令總六部之根基是豈惟潔己奉公即爲臣職之修有一事未盡理一物未得所便非 君上命我之意即非上天生我之意誠念及此而精神奮勵即才識由是而凝鍊矣知斯二者自能實心行事虛心自考而肯苟且從事乎

申飭官箴檄十則錄七　　陳宏謀

朝廷設官原以爲民官必愛民乃爲盡職故府州縣官皆以知爲名又名之曰地方官謂地方之事府州縣當無所不知也百姓稱官曰父母自稱曰子民謂民間苦樂府州縣當無不關切如一家也歷奉

上諭令惠愛生民力行教養
聖訓煌煌至明至切近又奉
旨准部覆奏行令地方官徧歷鄉村體驗興革飭禁事
宜有無成效無非欲地方官周知民事之意本部院因
部文內所載應興應革事宜雖大端不外乎此而各省
風土物宜不同奉行難以拘泥已就陝省情形條列利
弊徧布曉諭一則使小民知官司之政令有所遵從一
則使官司知民閒之利弊有所措手惟是巡訪雖在臨
時而籌畫端在平日官衙之內未嘗有一番講求下鄉
之時必不能有一番措置徒然遊目四鄉究竟仍無實
際本都院每見屬員常切切以此勸勉而屬員眾多接

見時少亦難領悉今酌定十條合行通飭仰司官吏即便遵照轉行各屬移知臬司各道實力遵行府州並移丞倅一體遵照

一曰存實心心爲一身主宰萬事根苗有心有餘而力不逮者未有無此心而能爲此事者也司牧之官先辦得一點不容已於斯民之心乃能隨時體察爲民造福如興一利也惟恐不利於民惟恐利民不久更惟恐利少而害多除一弊也惟恐害之不去惟恐此時無害而將來有害更惟恐一害未去別害又生徹始徹終有一番籌畫防微杜漸有一番佈置不如此則心有不安果能如此於民有益即於己有累亦所

今之從政者只爲回稟上司豈尚計及百姓曾見一官只有上行文書下行文書從不肯自將用不惜百姓當作自己子弟看待故也

不惜有此實心而才情不逮亦必隨其分量有所成就若無此實心視民間苦樂漠不關心雖有才智徒工粉飾爭趨巧便雖有良法亦不能行古云如保赤子心誠求之又云處官事如家事皆實心之謂也每事止圖可以回覆上官不顧可對士民與否者皆不實心之故也願各屬待日之內常切提撕隨事檢點果能有此一點爲民實心然後可以商量興利除弊之事

一曰堅操持功令森嚴耳目昭著稍知自愛亦自有所畏而不敢爲然義利關頭未能看破苟得念慮難遽掃除或蹤跡詭祕而冀人之不覺或借端巧取而以

此等事在地方官以爲無關緊要殊不知端倪一露則門客家丁即從而附和之其弊有不可勝言者

爲有說之辭如徵銀多捉短封收米揩勒尖收買穀則短價浮量借穀則平出尖入以及勒借鋪戶派累甲民私收禮物投拜門生或捐監有使費紳衿有交結苗慶分節贈受餽遺日用柴薪短發價值但有一事即思染指不思養廉背俸之外絕少無礙之錢糧昏夜暗室之中焉有不知之財物即或一時瞞過而心中有慾剖斷必不公平措置必多乖戾言動必不光明暗昧必多怨咨事後難逃指摘究竟所得無多而同官輕賤胥役窺伺衿棍挾制家人招搖聲名一玷後悔無窮矣故必掃除慾念堅固操持然後可以正己可以正人可以興利可以除弊也

耐煩勞三字卽李穆堂先生所謂勤字也居官皆如此欲爲循吏者尤斷不可不如此

今之問案每遇情節糾纏輒云聽候覆訊甚至一審再審終年不結其病在看卷時不耐煩勞以致一坐

一曰耐煩勞一郡一邑何事不待理於我何人不仰望於我每日廚事非關百姓身家性命卽關地方風俗人心其中情僞百出疑難多端小心翼翼猶恐有誤豈可有厭煩之心惟日孜孜猶恐不及豈可有憚勞之心故人謂居官則可免煩勞不知正惟居官則不能不煩勞亦不敢不煩勞也看案而耐煩勞則原委透明審事而耐煩勞則虛實可辨立讞而耐煩勞則供看明切檢驗而耐煩勞則屍傷明確後來案無疑竇鞫囚而耐煩勞則反覆研訊不事刑求眞情可得批詞而耐煩勞則批斷切中小民不致守候再告稟覆而耐煩勞則確切對鍼不致答非所問踏勘而耐

堂上使毫無主張而臨審時之[illegible]耐煩勞猶其後焉者也

每見閱文書者先將札首聊看數語卽從札到後看

煩勞則界址分明堂審更有把握簽票而耐煩勞則票內字句輕重名目多寡俱有斟酌胥役不能蒙混而里民免無端之驚擾絕意外之株連耐煩勞以興利則利雖難而必可興耐煩勞以除害則害雖大而必可去故有官司耐一時之煩勞而四境受無窮之福澤卽有官司厭一時之煩勞而百姓受無窮之擾累者矣況事雖極繁雜自有端緒能耐煩勞則心與事習理得心安久之將有不煩而得不勞而理之效近見各屬明知事之可為職之當為而或畏其難或以為迂或陽奉而陰違或始勤而終怠卽如日行某件亦有潦草塞責得過且過甚至上司公文並不全

看須發條款並未細閱偶遇叩問驚愕失措茫然不知皆坐不耐煩勞之病苟非充類至盡不能自袪痼習故以此爲諸君勖

一曰戒揣摩人有本心事有定理當時不免浮言事後豈無公論無如仕途惡習不講實在是非惟以私心揣摩即如舉一人也不以其政蹟過人而以爲因某事爲上臺偏喜也不然則某人吹拂也劾一人也不以爲奉職無狀而以爲因某事觸上臺之忌也不然則某人中傷也豈上臺全無公是公非而祇有偏好偏惡耶全以私心揣測上司一倡百和而激揚之公泯勸戒之意不昭矣至於辦理案件一有私意揣摩

凡巧宦皆不免於揣摩揣摩熟則巧中無眞是非矣

必至是非混淆輕重倒置何以彰法紀而服人心況有揣摩之心便工迎合之計奔競鑽營無所不至其有關於吏治風俗人品心術殊非淺鮮所願各屬涖民理事本心而推循理而行自守以正相勉以公論人則平心而察在己則自反而思毋囿於積習毋惑於浮言去一分揣摩即擴充一分天良即存一分公道爲自己展布事業爲地方維持風教即爲　朝廷推廣德意矣

一曰禁擾累居官而有意擾民累民雖愚不至此但鄉民至愚地方甚廣奸胥猾吏地方奸徒情僞百出稍有舉動使可藉端擾累故無論官政煩苛即良法美

能防閑即能體察故於擾
累尤以防閑爲要

上司不知累下屬下屬自
不敢擾累百姓故正本淸

意而體察未到擾累不淺無論奉行錯謬即遵奉力行而防閑未周亦足擾累如應速而遲則有守候之苦應遲而速則又有逼迫之苦取結造册需索生焉傳諭問話詐嚇生焉即不耗費銀錢而廢時失業民已苦之即不受刑坐罪而耽驚受怕民已苦之本人之拘繫此擾累也無干之株連亦擾累也至於官衙借用物件雖云給還而取送無非民力守候更爲失時況未必全還也買賣物件雖云給價而多寡不能相値遲早不能如期況未必給價也加以簽差出票輾轉守催則酒食使費更在應付物件之外矣即如州縣因公下鄉巡歷鄉村原以爲民倘或候迎送或

條尤自上司差役擾累始

能時時存惟恐擾民累民之心自無擾民累民之事

事鋪設或備供應或供馬草或平道路均屬擾累即或不須伺候不肯苛求亦宜不時檢點以防里甲指派或自己絲毫不擾而隨帶人役亦須防其暗地需索有一於此決不姑容總之州縣乃親民之官下鄉乃親民之時非立威之時止宜拜跪坐立之有禮不在儀從供帳之可觀雖無擾民累民之事須時存惟恐擾民累民之心周歷一鄉可使鄉民羣聚樂觀毋使鄉民愁苦相對必使民幸其復來不可使民憂其再至乃爲美舉

一曰絕回護官司治事原宜愼重於先乃不至翻覆於役但事理無窮物情變幻初時見聞或依於一偏或

自己回護者皆係利害關頭貴不欲俱得患失之念雜於其中代人回護者皆係中有所不足恐將人之短而人將揭己之短故也

事多不暇致詳及至推行不去已知錯誤又難拘執故見性有及早回頭據實改正庶幾理得心安更見虛懷遠識即或有干例議而改過不吝亦得其平上可以見上司下有以對士民所謂公可服人也無如官場陋習樂於見長不樂於見短喜順惡逆明知前此未妥或以愚民可以計誘勢迫或恃才長可以彌縫牽合安心不肯改悔抵口不肯認錯前此錯誤猶云無心之過後此回護已成有心之惡小事回護必至釀成大案小過不改必至積爲大惡自己喪其本心地方受其實禍有時破百姓之身家性命供爲官者一時之遷就種種罪孽無不因回護而起況此習

回護積習今日尤甚稍一
瞻徇情面則諸同爲不顧
大局實此吏治之所以日
壞也

不改不止回護自己也以小人之腹度君子之心則爲經手之上司回護羅案外無干之人解局中難解之結則爲承辦之同官回護以莫須有之裝點加平民不可解之冤眾則更爲詐贓誣拏之書役回護方且恃爲周旋巧計一時目爲幹辦能員殊不知聖明在上功令森嚴欺人適以欺己自作還宜自受明干 國憲陰遭天譴往往而是善乎諸葛孔明云違覆而得中猶棄敝蹻而得珠玉諸君當熟復此言增一分虛公之心即少一分回護之念始而難終而易造禍在此造福亦在此矣

一曰息忿怒臨民之官平心靜氣猶恐下情難悉處置

失當一有怒意堂上官之氣先不能平焉能平階下之不平再加以忿怒則偏向偏惡非刑過辱何求不得雖有眞冤實情申訴難入不但事失其平破家喪命皆不可知迨至事後氣平雖知民冤而獄讞已定悔亦無及若夫乘官怒而陰肆其毒激官怒而倒持其柄則又胥役慣技固惟恐官之不忿不怒也每見官司逞一時之怒小民抱終身之冤官亦造無邊之孽者矣世俗謂堂上一呼階下百諾似居官易於生怒又若可以怒者殊不知惟居官獨不可怒更不敢怒雖遇可怒可忿之人尤不忘可哀可矜之念呂氏云當官者先以暴怒爲戒事有不可當詳處之必無

不中若先暴怒只能自害豈能害人此爲篤論惟時時懲忿戒怒如水之止如衡之平能息一分忿怒卽昭一分平允以此臨民庶幾無過

以上各條各屬不時省察卽事返觀所指病痛有則亟改無則加勉明敏者持以小心遲鈍者勤以補拙始或有所苦難行之旣久理得心安何等樂易不此之務徒有長才不過粉飾於民生何益於自己何益自此以後本院卽此考察各屬之從違以定賢否勿作一場話說也

涂文鈞曰曲而中微而臧如寫家書如老農道種植法稱心而談都忘其爲案牘語也承祚之稱葛

侯謂其督教遺言皆足經事綜物可以知其人之意理吾於文恭亦云

仕學一貫錄　陳慶門

古人謂太上化民以德其次莫如猛是說也非謂猛愈於寬猛以濟寬適所以成其寬也緣民愚無知彼見上之寬則玩心生後又從而刑之則怨毒起矣爲民上者視事之初即嚴加整飭吏役士民苟有過犯毫不假借見之明行之果人心震動恪恭各懷一不敢慢易不敢欺蔽之心如此則呼應既靈法在難犯而處心積慮卻時時欲與民休息事事爲愚頑鑒原準情度理足以快人聽聞即盡法處之身受者不敢怨若其始不振後即

整頓徒招怨耳

勸職

汪輝祖

州縣一官作孽易造福亦易天下治權督撫而下莫重於牧令雖藩臬道府皆弗若也何者其權專也專則一一則事事身親身親則見之真知之確而勢之緩急情之重輕皆思慮可以必周力行可以不惑求治之上官非惟不撓其權抑且重予以權牧令之所是上官不能意爲非牧令之所非上官不能意爲是果盡心奉職昭昭然造福於民即冥冥中受福於天反是則下民可虐自作之孽矣三十餘年來所見所聞牧令多矣其于陽譴陰禍親於其身累及嗣子者率皆獲上朘民之能吏

而守拙安分不能造福亦不肯作孽者聞亦循格遷官至於勤政愛民異於常吏之爲者皆親見其子孫食祿榮赫當世天之報施捷於響應每一念及輒爲汗下吾願居是職者愼毋忘福孽之見也造福云者非曲法求寬之謂福孽之因其在於勤怠之分乎怠之禍人甚於貪酷貪酷有跡著在人口闒冗之害萬難指數受者痛切肌膚見者不關痾癢聞者或且代爲之解曰官事殷忙勢不暇及官遂習爲故常豈知民以力資生荒其一日之力卽窘其一日之生其造孽已無窮乎

通論居官

事無鉅細權操在手則人爲我用若胷無成見聽人主

張將用親而親官用友而友官用長隨吏役而長隨吏役無一非官人人有權即人人做官勢必尾大不掉官如傀儡稍加約束人轉難堪甚有挾其短長者矣國人知有穰侯華陽而不知有王速敗之道也故曰官須自做

居官致用　謝金鑾

州縣乃親民之官爲之者別無要妙只一親字認得透做得透則萬事沛然無所窒礙矣下鄉之時不厭其多必輕騎減從一食攜茶爐酒榼行館即住民居遇耕民則問晴雨相慰勞與談辛苦察其家口子婦能孝順否兄弟能友愛否地有遺利人有失業否遇秀才則與語

讀書行誼入書齋察童子敦聰穎可成就詢所讀書爲正句讀提講解當說則說當勸則勸當罵則罵雜以歡謔戲笑使相浹洽遇食則山蔬脫粟皆可食遇坐則土埂蘆席皆可坐如此所至閭風相率而來遇小事便與立斷不用告狀行之一二年則諸鄉之是非賢不肖皆了然於心目如此者何利不興何弊不除何兇不可緝而又何貧之足患哉

官與紳士親與百姓親則左右之人甚疾之隸役則尤疾之爲官者雖有親民之心往往受制於家丁隸役而不敢行嗚呼何以爲官哉

問衝缺差務之難曰亦自不難要須每事曉得親驗親

發落親身向前則事治若自己全然不知付之於人則非但開銷過半且必至於誤差凡誤差者皆由承辦之人不飽其欲也曰或不盡然曰雖不盡然十居其九只一親字則內外上下諸弊皆絕

與山左屬官書　　程含章

州縣之患莫患乎上下隔絕而情意不通情意不通而不思所以通之動曰民刁民蠻而嚴刑峻罰以隨之則愈刁愈蠻不可復治矣且亦思民之刁孰使之刁民之蠻孰使之蠻也哉況乎其未必盡刁且蠻也曾不自反而專以責民夫豈情理之平山東吏治民風之壞其弊正在於此譬之人胷腹脹滿一二便不通亦既消之下之

矣而脹滿如故再以消下之劑投之則病日愈增求片刻之安而不得也惟理其氣而順導之然後清者升濁者降錮疾霍然愈矣治民之道何獨不然且夫牧令者親民之官也官尊民卑其勢易睽也吾自不與民親民誰親之吾即欲與民親民尚疑畏而不敢親况乎以惰瞻倨傲之心行刻薄貪鄙之事民有不望風而去絕塵而奔者哉必也潔清自守以服其心明速決獄以恤其力鋤奸伐暴以去其疾興養立教以導其機而又於聽訟之暇徵糧之際講讀

上諭之會齊踏勘相驗之時百姓千百爲羣環觀列侍吾乃進而教之以孝弟忠信之理睦婣任䘏之道悃悃款

忠愛出肯

事已入

款出於至誠彼民也見官長之實心爲我莫不戴之如父母敬之如神明即有小不如意之事皆曉然諒其心之無他而豪暴之徒亦將斂跡而不敢逞民氣於焉大順矣子夏曰君子信而後勞其民未信則以爲厲己故吾願諸君子之勤政親民以通上下之情也

答周仲礽書　張士元

去年聞署涇邑甚勤理事之暇治文書不少忽此誠讀書人本色亦爲政之道當然也昔歐陽永叔爲夷陵令齋中無書可讀乃取積年案牘盈箱堆屋者盡閱之因此得究知人情物理後時深有裨於相業其接引後進亦不多言文章往往與言政事近代王道思晚年亦以

樹平

少時居官不留心事務但雕琢幾句不唐不漢詩文深用自悔觀此則知古人爲學入政之要矣來書云一行作吏諸事盡廢不知所謂廢者何事豈詞章夙好今日尙不免技癢而以不得近筆硯爲憾耶將亦事上接下之間掣肘而不得行其意也承諭漕務經涉爲累頗深此弟所耳聞目見非但當局者難幹卽旁觀者亦難說矣大約治縣諸事難了而漕糧爲尤甚雖然急公愛民亦視其力之所能爲者爲之而已竊嘗謂居官之所恃者在廉其所以能廉者在儉而今之治縣則又非纖微省嗇所能濟事蓋左支右絀之情形時時有焉然亦當以制節謹度之意推之期於濟事而止若事不可濟則

直可以去矣。閒讀後漢書馬援傳。援告梁松竇固曰。爲貴當使可賤。如卿等欲不可復賤。竊歎爲名言。因增一語曰。居富當使可貧。居貧當使可以不富。况仕宦方始。願常存此心也。

政略

治非一端而已。自始至終。由大而小。必先胸有成模。而後可次第從事。不然。措施無準。內外失宜。操刀者傷矣。蓋治原其全體。政略則大用也。

箴仕　　潘杓燦

服官有本末。固必先心術。而後儀文。然出疆載贄。入國問禁。古人總爲行道計耳。倘動止乖離。酬應舛錯。何能

優優敷治乎故始進不可不慎也述簽仕

掣籤已定則此州縣之事乃身任之事必急急諮訪使到任之日有成竹於胷大約以錢糧丁口爲主知錢糧之輕重便知地土之肥瘠知丁口之多寡便知地方之大小其應付繁簡支用奢儉俱開載賦役全書各縣全書俱達戶部須覓來鈔錄以備查考雖本處接役有特來投遞者然未來當豫計也查全書

四方之人多聚京師先須訪尋本處人諮詢風俗便知此方應如何料理不但可以豫先准備亦可因其所需以延助理之客察風俗

新官入境乃士民觀聽之始舉動不可不慎已入境且

離城擇公廨寺宇居停家屬著吏房開具上任參謁先後起數以便臨時酬答並問上任舊規接人極禮上任過刑令家屬進署 入境

交代印信各處規矩不同有前官先送府庫新官親自見府尊領者有差官吏送至前途者有公座時當堂交送者若府廳掌印必親往衙門領印悉著吏書先具儀注依例而行開印時驗四角篆文并嵌補缺損印文明白模糊驗真封收 受印

須知乃爲官要領令各房造册呈遞務要照款詳開如吏房要造本衙門各房吏幾名書手幾名所屬官吏幾名有無懸缺陞遷署印及治中貢監舉進已經撥供候

選者有無丁憂事故未報戶房要造該徵夏稅秋糧若干內中起運若干存留若干各項丁差若干額辦歲課若干雜項錢糧若干及何月日徵收是何月日起解何爲及期何爲過限自我到任以前某項拖欠若干某項完結若干禮房要造應祭壇宇幾所有無先賢祠墓古蹟與忠臣烈士及現在義夫節婦孝子順孫并恬退隱逸向時禮數褒異者幾人鄉宦見任幾人致仕幾人舉人貢監生員若干其接見常規如何境內寺觀若干所僧道若干人兵房要造巡兵若干憑何冊籍查考本衙各衙皂快若干有無重役白役壞事革逐弓兵若干名守何關隘何處巡司地方警急鋪兵急遞何處地當孔

道何處備儲空閑驛遞馬匹若干船隻若干作何差遣刑房要造在監囚犯幾名看監吏卒幾名 欽憲件及本衙門詞訟已結未結從實開具以便完繳每年須解罪贖若干工房要造歲辦軍需藥械幾何各衙門公廨及鋪舍橋梁幾所有無倒塌去處應否修理察院分司椅卓牀凳鋪陳幾件作何置辦應付本衙工作如何使用如此造冊講究或有利弊可以興革看須知

視學

到任三日早謁文廟次啟聖祠次兩廡次名宦鄉賢祠畢升明倫堂抽籤講書列等賞紙筆墨亦有不升堂講書者卽往各壇行香幷看養濟院就望鄉官或答寅僚

到任後下監取出監簿逐項查點更問有無在外羈候 羈候尤多冤濫
如有應釋放者卽與釋放應保候者卽與保候應鎖押 宜速一審案速就斷首到任而不留心獄囚必
者卽與鎖押檢其牀蓐試其扃鑰巡視周圍牆垣逐一 非得已
區處 看監

既到任三日例須申繳文憑將文憑細加檢點備文申
府轉繳藩司其申文要用腳色 繳憑

初任之肯上下情性未洽非文告曉諭何由通達況立
法貴嚴於始得民務審於初凡一應應更應守宜行宜
禁事件俱要出示以便遵守句語但要明白簡切勿炫
詞華 發示

約

為申飭堂規以一遵守事照得本縣授任茲土甫經

下東除一應利弊向俟漸次飭行外所有堂規事理先應列款申飭爲此示仰書役人等知悉務照後開條例自愛懔遵毋得踰越致干罪戾須至堂規者

堂規

一每日天明聽內衙擊點七聲外發頭梆各房吏書齊集公所辦事聽擊點五聲外發二梆各房吏書依次伺候簽押聽擊點三聲外發三梆候再擊點三聲門皁請匙開門值堂門子并承印書辦進衙跟隨本縣陞堂攙越紊亂者究責

一公堂係法紀之地自宜清肅凡遇陞堂理事皁快站堂把門不得擅放閒人潛入即一應書役非奉

公務亦不得上堂挨擠窺探混亂違者究責

一本縣日行牌票該房具稿後塡某書承行投入簽箕送衙聽候裁奪放行發出謄清字眼務宜端楷如有潦草洗補者究責

一凡、、欽部憲件各房照例承行或應申覆或應申報務宜卽速料理如有玩忽沈閣以致違限不結者究責

一奉各上司批詞幷自理詞訟所應拘提人犯悉以路之遠近定限解審以便結卷歸農如有延緩賄囑者該房與原差一幷究責

一審理詞訟凡拘到人犯務於早堂具單點名照挂

牌聽審如點過人犯該差私行賣放臨審不到者定將該差按名加責補拘另審

一遇審理事件止用該承一名錄寫口供門子二名站立執簽明名餘役不許擅上法堂并攙越用刑違者究責

一本縣六房書辦共置卯簿一扇分填各房姓名以便朔望點名畫卯按簿挨承事理如有點卯不到并卯簿無名攙奪承行者究責

一凡發出牌票承發書辦總立號簿一扇每吏書三頁前註姓名後列某日承行事件每遇三六九日送衙查銷如有違限不結者俱於午堂比責

一本縣大門儀門宅門每日輪派皁隸一名常川把守凡有公務幷進見人員各役依次傳報致使閒人逕至宅門窺探者究責

一本縣係倉庫重地防守宜嚴一應值宿更夫支更守宿不得怠玩如有不到幷喚閒人替代者究責

示諭把頭門皁隸及鼓樓更夫知悉每晚起更以後即行封鎖不許縱放一人出入其更夫支更務要鐘鼓分明輪更交替如遇有查點不到違怠熟睡者定行重責不恕　頭門告示

示諭把二門皁隸知悉照得本縣升堂凡一應閒雜人等不許在外圍立擠擁窺探該班快手在於二門

外伺候聽差遇有緊要賓客到門俱令暫止先行稟知俟本縣堂事完畢傳見如應即見者亦俟傳進見敢有擅自放入定將值日門役責革不貸示諭二門

示諭把守宅門皁役知悉照得川堂逼近內衙止許門子一二名在外聽候呼喚如各吏書遇有急緊公文稿案許擊梆從轉斗內投進稟請簿籍文卷俱要寫具稟單以憑查發不許口請務要高聲傳話不許低言細語事完即出其餘人役不許站立後堂竊聽至於非係衙役更不許放入一人如違把門人役重責革役宅門告示

爲曉禁事照得本縣衙門乃錢穀刑名所繫例應關

防置立轉斗凡封門之後一切文書公務俱從此傳稟實爲出納之咽吭杜私之關鍵也豈容閒人攙混除司斗一人之外敢有近前窺探者定加研究弊露重處如司斗之人遠離致有疎漏亦卽加責逐擯斷不少假轉斗告示

爲嚴防倉庫事照得倉庫乃錢糧重地看守宜嚴若混雜疎忽大干法紀合行禁約爲此示諭承管倉庫吏書庫夫知悉嗣後每日止許承管吏書在內聽候呼喚不許縱放一應閒雜人等進出遇晚務要吏書庫役親身上宿不許僱倩匪人頂替如違重懲倉庫告示

爲申嚴監獄事照得囹圄重地干係匪輕提牢官吏

每日淸晨督率禁卒打掃潔淨毋使穢氣薰人致起疾疫如遇犯人有病卽刻稟報撥醫調治犯人家屬往來盤問的確方許見面至於一切違禁之物不許混藏入內尤不許凌虐犯人索詐送飯犯屬至晚因其罪之輕重枷鎖牢固不得疎虞務要內外巡邏梆鑼響亮不許酗酒熟睡偷安誤事敢有查點不到及僱替應役者定行重責 監獄告示

爲申嚴門禁事照得城垣重地門禁宜嚴啓閉自有定時盤詰更宜加密理合出示嚴飭爲此示仰把門兵役人等知悉嗣後日則盤詰往來如有面生可疑之人禁止入城至於身藏軍器務必盤問來歷若係

來歷不明送縣訊究夜則依時鎖閉支更人役務要梆鑼響亮鐘鼓分明週城巡查按更輪流交替不許片刻懈怠偷安務使盜賊肅清士民安枕敢有故違定依法重處不饒城門告示

一應事務俱宜立簿塡記以備稽考其錢穀刑名已有必需簿冊各各分著外今將日行宜備者臚出如左大約挨次登塡不必另立式樣立簿

上司號件簿　應付牌票簿　買辦簿

買辦底簿　書吏畫卯簿　皁快畫卯簿

承發投書簿著回書日　書啓底簿將書啓按月日塡錄

並取白綿紙方簿二十扇以備內衙逐日塡記事務

之用

到任以後親友漸有抽豐之意在至親密友偶一至焉自當周旋贈貽以盡敦睦之意若一面之交認爲莫逆懸遠之戚冒爲至親孫支雲派何能徧買歡欣況有好事之流托空之輩一入境中聲言邑長向日感恩州主平時受惠竭力招搖大喪體面上司有聞敗名債事使實有其人始行屏絕反多形跡不若於到任之初出示豫防猶可於解任之後冀相永好 辭禁遊客

到任之後取本治志書一部翻閱詳明如山川險阻人烟疎密村鎮大小橋梁修廢某處當防盜賊某處當防水潦某地爲衝腴某方爲僻瘠按志循求瞭如指掌既

於勾攝徵輸限期可定而興利除害亦次第易行矣覺志記

親管上司宜速請見斷不可惜費逡巡蓋一官初至在上司亦欲觀其才品苟或愆期不怒其怠慢則疑其猥惰矣相見儀注著禮房開送依例遵行舉止應對務必舒徐周到敬慎大雅傲諂俱非所宜嗣後不時相見應將錢糧刑獄以及緊要之事開一小帖攜帶觀覽以便陳白答問 參謁

印信關係甚重每日封印須親驗固封開封亦驗每日簽押俱必內衙親丁用印卽使該吏用印不得隔遠用時必報坐印鈐印數目用畢卽呈看以防盜欺須置一

牌牌入印出印入牌出鎖匙常須親帶在內必須密藏毋為家人透漏宜置之便處以備不虞遠出須帶印隨身以便急用嚴印信

轉斗最宜防檢宅門關鎖封記嚴禁閒人出入雖應出入之人亦用關防管斗之人不許出外交接每日簽套進出止許數查數目不許檢看問答以絕交通三五日一輪不可久任滋弊換不拘時更妙嚴轉斗

有司所以取重上官見畏吏書者皆在文移務求詳確明白不拘大事小事稿須斟酌紙必堅厚字必端楷封必完固方快觀聽若專委吏書漫不經目使得改甲為乙移重作輕上司看破即以庸常待之矣一應來文須

親手開拆先看封面上開件數及封內文移年月硃語應留看者留看應發房者發房俱將硃語略節登記簿籍有機密重情即袖進內衙待計定後發行愼毋輕泄以致敗事其發行文書當命該吏對面點封以防夾帶改寫情弊緊要文書或密差或親齎以防停閣開拆之患凡一應文移欲申發者俱先立案判行之後然後以合用文移寫行以便查考

重文移

簽押之際吏書倚以爲奸最宜防範逐日六房各將應行事件先日送案內衙斟酌放行次日寫清送簽挨次開簿牌票有不上簽簿者此欲私自抽去暗行暗止者也即令回話簽押時須將原行文移原案查對一頓放

行不可非時亂發既發之後雖有公文俱不簽押用印謹簽押

公事幹辦全在查比猾胥作弊利在牽延故一應公文牌票俱要嚴限日期及時銷繳將合縣里分分爲三等離城三十里限次日六十里限三日九十里限四日寫貼書案兩傍量地遠近限期遲速立簿按期比較分別勤惰勸懲亦要責成該吏方有統領其廢牌塗抹存衙以便查考然一事止出一牌催則內開小票止拏原差不必改牌另差致生騷擾考銷繳

居官寡過錄 胡衍虞

得缺後或有使費不可向部民在京商賈者假借甞

有借貸則彼於我有相挾之心我卽於彼有相感之心後到任所彼或要說人情要贏告狀不從則彼必以我爲忘恩從之則我且爲彼而枉法故甯可省費不可喪體至彼或有禮物餽送更絲毫不可受也勿向部民借貸

新官初到一切人役來接衆目攢視一官視其所喜者何在後卽思所以承順之視其所惡者何在後卽思所以掩飾之視其所疑者何在後卽思所以惑亂之視其所畏者何在後卽思所以恐動之此時凡百舉動不可不愼而其要尤在於少說話　凡接官有一定地界或有逞其褻焉舁盒攜樽遠迎數十里之外者雖一時熱情不可卻絕恐此輩卽是縣中好事之人須防後日纏

擾官府亦不可多假詞色使其回縣誇口說新官與我一見如故借此耀勢凌人若在本分之地相接者除屬下鄉民不必下轎但以溫語勞歸外凡同僚儒學紳衿皆宜下轎敘謝遠勞若妄自尊大乘轎從紳士面前長驅而過彼口雖不言心必不悅地方官豈可一入境而遂使人不悅乎待來接者

上任先一日至城隍廟齋宿務竭誠敬不會客不飲酒次早行祭其祭文不可鈔寫寬泛舊套必出自己真心實實以不敢枉法不敢貪財對神矢誓自此以後倘有欲苟且處即想起對城隍發誓時私心便止 上任儀衛只照常規不必分外多張旗旆鼓樂伺候人役偶有

失誤此日未可遽行杖責即有大觸犯我者且忍一日以養和植福 祈廟

上任有鄉士夫同僚佐貳具禮一概不可受蓋此時見禮即受人必視我爲貪夫後將思所以餌我矣　自此以後接見紳士不可延入內堂只在賓館或川堂相會使吏書門役環侍左右彼見衆人屬目必不便開口說情則我既不相絕以開罪又不相昵以徇私此亦善絕請託之一法也 交際

上任三日早謁文廟不可循常套一拜即出須逐一閱視殿宇門扇神龕牌位損壞與否潔淨與否如有缺略即諭整飭俟下次行香再閱倘仍違玩定責廟守次閱

啓聖祠次閱兩廡次閱名宦鄉賢祠旣畢升明倫堂講書行賞然後起而與諸生約日自今伊始不佞固要以禮相待諸兄亦要以法自守毋違臥碑毋擅入公門自取薄待相與有成乃見自愛 視學

官當新任於煢獨之人未必遂能念及然新官眼中無此輩此輩心中有新官時時望其賑恤念念欲其救拔（令人憮然）故到任後須要看養濟院問其月糧有人侵剋否（月糧須按月點發）病者得藥否死者得棺否檢點在心使其得所看監亦然 看養濟院 看監

每日簽押文書應遞上司詳驗公文必須擇小心吏書專管對讀明白一字無差方許用印不可任其差錯潦

草。致上司批駁。若初任簽押尤宜謹愼。有吏書人役侵用銀兩假作前官支用補卷補領者。有事情難處前官不敢主張乘機申繳者。諸如此類。不可勝數。須先示諭凡一應簽押用印公文。俱以本職到任之日爲始。從前、一切、俱不許朦朧稟印。其應簽押用印公文須於先一日送衙查驗。如有作弊情由。重責治罪。 簽押

新官蒞境。投遞紅稟紅呈最易弊混。宜於未到之先出示曉禁。除命盜各案。准其接印後以紅稟隨時具控外。其餘舊案及一切詞訟。統候三日內考定代書示期放告。違者概不收閱。同粘示發貼照牆。履任次日收考代書。頒發狀式。其狀面飭令分別做狀人歇家字樣面諭

代書務於兩項下確詢姓名塡註如狀係自做亦據實聲明總不得以自來稿三字混飾倘敢漏塡及抹匿前案不錄全批者卽提代書重責並出硃諭曉示凡依口代寫呈詞原無干例禁告狀投宿亦屬情理之常决不因塡註有名從而查究惟所遞呈狀語涉妄誕牽連則訟棍必多唆使所審案件結後刁翻抗斷則歇家必爲把持若定當按名嚴拏究辦如做狀姓名係具呈人揑報卽令書交等語示貼於代書公所按此從王鳳生從政錄中錄出附此

候補　何士祁

候補宜隨在留心逢人諮訪省會聞見較廣要在能自得師勿亟亟於署事補缺正以候補之久爲能立定腳

跟也。宜練習公事

首府卽候補州縣之上官。首縣則通省領袖。其人非德量渾厚。必材識超拔。或熟諳公事。或練達人情。苟有一長。卽宜請教。幫辦案牘。尤爲分之所宜。請教首府首縣

苟有餘暇。卽宜讀書。先看省志。庶幾全局在胷。事有把握。勿以紙上空談忽之。至律義精密。例文繁雜。非潛心根究。終難貫通。能加一二年工夫。則公事到手。先有成竹。不特刁徒不能把持。奸胥有所忌憚。卽幕友亦必分外留心。受用正未可量也。若不能全部通貫。則名例、田宅、婚姻、錢債、盜賊、人命、鬬毆、訴訟、詐僞、犯姦、雜犯、斷獄、誣告諸條。必宜參究。省志律例不可不讀

十室有忠信三人有我師況省垣爲人才薈萃之地仕途爲人才爭赴之場我果先施必能獲益尹文端公所謂虛心何患同心少眞閱歷語也同寅宜虛衷諮訪

唐以九品用人宋以十科取士同力共濟何地無才科甲進士高自位置他途進者依阿從人此兩失也要之讀書人未必皆成才不讀書人未必皆棄才愛衆親仁取長舍短有志之士自責之不暇又何同異之有不可黨同伐異

慎

言語隨地宜謹默何獨官廨而官廨尤爲衆屬耳目之地放言高論最易犯最宜謹所言不當不但爲識者所鄙且足取怨招尤卽言之當而忌者環集矣官廨言語尤宜謹默

於老成同官處虛心求訪賢友再加以眞知灼見必有所得若紛紛推薦者終難盡信（幕友須平時延訪）

薦長隨者極多不妨從寬收錄先立一簿書明薦主何人並詳記其住址家屬年貌擇其老實穩練者寓中隨時試用如有過則遣庶幾多中選擇或得指臂之助然終不可假以事權是在駕馭有方也（長隨宜隨時體察）

隨同讞獄候補之分至於面稟上司斟酌輕重則自有主之者越俎代謀既屬非分且恐先入為主後難更移尤不可不慎也（案未訊定不可先稟上司）

對本收呈詞侍香班上衙門乃候補分內之責雖無與於公事而有關於體統若鄙夷不屑便失之矣且奔走

習勞終勝於閒居無事也至若代閱課文更須精細筆下刻薄尤屬非宜（衙參隨習不可厭煩）差遣委用有事爲榮上司每以此考核人材所以爲試用也尋常事件倘宜誠實至於查辦災賑訪拏命盜案件尤須於誠實之中加以謹密或不解事不妨商之首府首縣及老成同寅（遇有差委奉行宜謹）候補官無所進益今日多一分糜費即來日多一分虧累凡事爭入手節儉爲尤急（寓中度用務從節儉）今日候補所用之人即將來得缺所用之人須先示以準則約以法度即不可過從苛刻亦不宜稍有縱弛安靜整肅庶爲得之其要在自治始（寓中要整肅安靜）

信友爲治民獲上之本則擇交宜慎非聲氣結納之謂也擇其識見高明公事練達者先施之以收其益至緩急足恃之人每多悃愊無華語言質直尤宜敬事虛受擇交不可不慎

候補無地方之責而辦地方之事本處紳士不能絕其往來則形跡之間総宜留意言語尤須縝密并用人亦須防範爲宜嫌疑不可不避

上司公文或會同印官申復或單銜申復固已至於往來信札每懶作荅此亦因循之漸不可啓也抽毫命紙頃刻工夫遐遯雲山商量几席奈何并此而廢之也若得缺後宜將平日交好應通信札之處分别親族年世

各前開列一冊詳註其家屬名號行第存書啓幕中庶不至於外錯稿宜于改謄眞之後亦須過目以防訛誤

通行信札必須詳愼

游嬉徵逐日糜萬錢奢侈漸開人亦困於酒食友朋來往淸茶一杯儘足以助談興好友投契不在燕會

燕會宜省

來而不往是爲失禮客來而以他辭拒之尤失禮之甚者況與人晉接可以廣見聞長才識獲益更不淺也豫戒閽人勿蹈習俗

客宜用拜客來宜相見

至親的屬女眷自應往來若恆泛交情胡爲僕僕不但花費且滋口實卽僕婦亦可不必也

女眷不宜往來

內言出閫多由本地女僕侯補困不可用得缺後更宜

切戒不可用本地女僕

寓居與家無二之一切任用僕輩則事事廢弛求整肅也難矣有眷屬者責有攸歸無眷屬者分宜親理寓中事宜

凡言州縣書皆有言及候補者似此各條亦可補他書之不及而其扼要總在讀書讀律與賢爲友則受益自無窮盡遊嬉奢侈最宜切戒

補缺

投紅諭得缺第一事也雖無關於宏旨而所用非人則招搖鋪張均所不免入手先左矣以老成謹默者爲宜

投紅諭宜用老成人

動用器具不能攜帶勢須借資書差書差焉能賠貼仍

出之於民力能省一分則民受一分之惠彼書差亦無所藉口矣不妨明諭經辦之人或以圖記為憑或以字條為據所借物件必稟明於官庶幾幕友家丁不致十分挑剔至於下馬飯等俗例一概從刪書差供應務令節省

有向來官捐之款如工食油火諸項查核支領憑據勢所不能省者宜率由舊章以免咨怨其有冒銷者查明革除應出之款不可吝惜

點卯前三日諭吏兵二房凡書役入卯者屆期親身聽點務令於簿內註明某縣某都某圖人家有父母妻子皆註名字年歲面貌必詳細註入點卯時誌之可免正身避匿之弊書役卯簿宜註明年貌住址家屬

錢漕版串必由內幕查核批解迴照必須親驗大小交款必根查舊卷倉穀必須盤量此不能稍為寬假者也至於攤捐各款有案可稽者不妨照案接收交代宜嚴核寬接

官為一縣之主凡起居動靜伺察者多不可不慎也冬春辰初夏秋卯初必發二梆然後至簽押房閱視上日所送片稿及批詞公文稟信稿件飯後看審案卷籍未刻發二梆審理堂事晚則查核帳簿標記刑名錢穀簿查看門簿或無堂事則與幕友酌商地方事宜或考訂律例或檢閱史傳或赴市廛村野以察民風至朔望拈香必宜早起期會出入必有定時與民約者尤在必信習以為常歷久不怠則內外人等皆知官之所專心者

在於公事而諸務就理矣刻刻振作猶恐有失或以才餘於事以簡缺爲不足爲吾知其廢弛者多矣期會起居宜定時節

到任　何耿繩

一到任接收庫項照前任移交存庫銀錢及贓罰雜款冊簿親帶該房逐細查檢如有不符惟該房是問

一飭該房查開前任在任若干年月每年應徵地丁正耗暨各項銀各若干兩除已徵若干兩餘即民欠實數再查歷年經徵銀各若干兩除各本年坐支應扣若干兩如壇廟祭祀廉俸各役工食驛馬草料之類俱在錢糧耗羨項下坐支已批解司庫銀若干兩現存儲庫銀若干兩餘即官虧實數

查明卽飭該房具結開明某任實在並無虧短或實在虧短某某項銀若干兩如有隱漏情願認賠甘結畫押存內雜稅項下亦照此辦理

一飭該房查開本縣應存倉穀若干石除某任某年奉文某項支發若干石某任某年報明買補若干石仍應存倉若干石除現存若干石餘卽官虧實數如某任報買未買現存穀價在庫亦可作抵查明確數卽飭該房具結開明某任實在並無虧短或實在虧短倉穀若干石如有隱漏情願認賠甘結畫押存內

一通飭各房查開經管院司道府各衙門按年按季按月應攤捐某項銀若干兩每年共應攤捐銀若干兩

某任某年已解銀若干兩查明確數卽飭該管各房公具某任內實在欠解攤捐銀兩逐款開明共若干兩如有隱漏情願認賠甘結畫押存內

一飭各房將每年某衙門某項應攤捐銀兩逐細開單如某項每年應攤銀三百六十兩則每季應攤九十兩每月應攤三十兩每日應攤銀一兩之類逆將每年共應攤捐銀若干兩亦按每季月日分析開明如每年統共應攤捐銀一千二百兩則每季三百每月一百每日三兩三錢三分之類在任若干月日應攤若干舉目可稽無須卸事後查款核算致滋亂不清

一飭該房查開本縣每年應徵地糧正耗銀兩若干向

例或收銀或收錢或銀錢兩便如三錢以上收銀三錢以下收錢之類如係收錢每兩正耗共收大錢若干所有傾鎔火價添平解費統共若干按市價扣足銀價是否敷解俱令逐細開出以憑核對

一飭各房查開移交監禁人犯若干名捕班看管賊犯若干名各班外保候訊人證若干名每人名下開明案由親臨點查如有私押私放即將該管吏役重責示懲監犯中如有有案未報及已報未經招解者查明限期寬緊次第審擬報解至賊犯有案情輕微而凍餓不堪者勿令在押待斃宜速傳親屬地方保領管束或係鄰封關到者備文遞回取保至外押人犯

有案關重大者仍押令候訊其無關緊要者即傳案訊釋或一時不能傳集則取具連環的保候傳緣無辜被押本應矜憐況因暴病或他故致斃或另滋事端尤多不便此三處須派親信妥人每晚按簿查點勿令人數多寡不符

一到任或衙署或公館自大門以內前後俱要親身查看如有便門缺口務須堵塞臨街矮牆務須築高非以防外之入所以防內之出也司閽者須老成歷衆之人官給門房諭帖凡署內家人非官差不許任意出入如有阻之不聽者回明逐出司閽者聽情不阻查出併究即官親幕友出門拜客亦須問明稟知益

衙署隨處有弊無內應則不行即茶房門子非坐堂會客不可令入宅門緣書差往往以茶房為耳目官幕之一言一動外人無不周知撞騙招搖多由於此不可不慎擇而嚴防之也

嘗試語　王植

移孝作忠事君猶父位祿尊榮皆君賜也時懷不敢負君之意則清慎勤三言俱在其中矣雍正二年奉頒訓飭州縣

上諭六百餘言以州縣為官之基址勉以潔己奉公實心盡職自當於正廳置高龕製香木黃匣奉之另謄副本不時恭閱士子入官固當以此為先也忠君

凡在一邑。必以潔己愛民實心辦事八字爲根柢。所有邑中當興當革之陋弊。當敬禮之賢紳士。或積頑之衙蠹豪棍。或未省之冤獄。一到任後。即核酌舉行。方足示維新而慰人望。然必加詳愼。若妄行一事。或尊禮非其人。或責處非其罪。將物議騰沸。反不如安常循舊之無大失矣。徐而爲之。卒行其志。事雖易而道則同 立政

朱式璟曰。徐而爲之。是老成閱歷之言。

按縣令皆謂曰知某縣事。夫縣令何事。民事即其事。民之黠者爲胥役。或藐法以蠹民。或舞文以欺官。所以約束之者有事。民之秀者在學校。何以正品術。何以倡風化。所以鼓勵之者有事。民之愚者爲鄉役里保。凡勤儉

之道。禮俗之節。作奸犯科之誡。所以曉示之者。有事。由是相其地之所宜而爲之。興利除弊。於桑蔴則速理之。於刑獄則慎恤之。於賭娼則嚴禁之。於倉庾則時省之。於禱祀則敬將之。於潛修芳潔之士則優禮之。於慈公樂善之家則獎勸之。於城垣祠宇橋梁津渡之屬則修葺之。總期以民事爲己事。否則非能盡事之實者也。又按知縣之知。其義爲主。然既曰知某縣事。則一縣之事。皆所宜知。而縣者鄉之積。鄉者人之聚。計一邑中爲鄉幾何。一鄉中爲戶幾何。其中紳衿若而人。胥役若而人。世家大族爲誰。客商旅寓爲誰。畸零附戶爲誰。耆老七十以上。嫠婦十年以外爲誰。市肆何日。廟觀何所。水渠

河津橋道何處因其俗之所敝而爲之撫字敎誨勸農示儉以厚其生敬老表節以悖其俗旌善別慝以起其恥興學課士以養其才實行保甲以辨其類愼選鄉保遴舉族長以平其爭總期以己心求民心否則非能副知之名者也余涖任二載皆本此意初至卽彙縣志及各房須知冊自爲節冊簿大略分刑名錢穀簽差三項其刑名先列　欽部大案起發限滿月日監倉人犯姓名事由及捕役所分地方積竊訟棍名籍各枷斤兩所枷人犯月日幷奉批詞訟皆附於後錢穀先列額徵正賦若干內應解應支各款若干雜賦若干本色米若干各列原款支款而上司官銜同城職弁屬員履歷紳衿

姓名胥役練保鄉村圖甲幷齋祭日期皆附於後另爲差辦人占一幅所准發差事件各注於名後辦竣審結者隨手註銷未完者酌期查比時時檢查升堂公出皆攜之內號所登各房所承我已握其綱要矣嘗由和平赴海豐方在途次値本府專差立催和邑倉穀款項淸數又查監犯姓名事由從吏皆張皇求于余出所記錄俾繕覆之或以爲太勞余曰一勞正所以久逸也但不惜手勤眼勤耳 邑事

凡當官有宜知者四告諭紛然徒以炫目所行條示久而自忘戳不過循久漸不行是曰虛冗章程不立鮮所遵守因循舊事無所振作政事叢脞憚於更易是曰苟

惰上下號件宜刻戳記或為要件依限覆結或為最要刻日申覆接到之始分別戳印覆訖結訖又戳印記如有遲違立即催辦餘所行知多不用覆另又戳記不時親閱否則遺忘是日昏黎更有綱要置一手摺前所未結本日應行上件宜覆差催未到人犯應釋隨手登摺逐日檢點此我自為非人所代於此不能是日玩忽此四條者余歷九縣三州二十五年中所自得之要領也

四[illegible]

勤職

汪輝祖

官之一身實叢百務精神稍不周到即開左右窺伺之機宜設粉版一方將應辦事件隨手登記辦一條抹一

係自無遺忘之患事須謹愼者或密書手摺誌之總不必賜詢精明授人罅隙然此謂意中經畫之事若日行常件宜各立一簿時時檢閱具列於左

一稽獄囚簿記獄囚事由及收禁年月其待鞫而暫禁者尤須加意應禁應釋隨時可辦

一查管押簿管押之名律所不著乃萬不得已而用之隨押隨記大槪賊盜之待質者最多審定則重者禁輕者保無干者省釋立予銷除命案牽連應即時詰正取保勢不能速結者至四五日斷不可不爲完結若詞訟案件自可保候覆訊不宜差押蓋管押之干係甚重或賊押而捕縱行竊或命押而懼累輕生至

訟案押而招搖撞騙百弊錯出此外尚有班房夜間官須親驗以防貽縱數年前禁革班房名目令原差押帶私家更難稽察似不如仍押公所爲妥又役之貪狡者命案訟案及非正盜正賊藉諭押以恣勒索每擇諸穢污不堪之處暑令薰蒸寒令凍餓至保釋而病死者不少故非萬不得已者斷不可押既押須親自查驗不設此簿或有遺忘勢且經旬累月民受大害矣

一遞批簿記上官批發詞訟奉批月日及易結難結之故余向蒞劇邑凡到刱之初即飭承彙記此簿置之案頭日引卷查閱或須催結或可詳銷自爲註記其

原稿牽連多人可以摘除者一一註明核稿時俱行删去遇有訟師指告經承弊改舊稿卽可明白批示上官提催亦不難將應急應緩緣由據實詳覆以免差擾次第辦結不使吏役操權

一理訟簿記兩造之住址遠近及鄰證姓名邑雖健訟初到時詞多然應准新詞每日總不過十紙餘皆訴詞催詞而已有准必審審不改期則催者少而誣者懼不久而新詞亦減矣手自註記日不過數行何至於勞幕中爲之已有明效官則受詞時可以當堂駁還新詞斷不能多何憚於記故欲求無事先在省事此試之歷驗者也放告須在日中可以從容閱訊令

代書旁伺情節不符即可根問立究訟師不致被誣
者受累安民之道莫善於此斷不可委佐貳收詞

一堂籤簿事非急切斷不可當堂籤提役蠹堂籤甚於
狼虎往往人未到官資已全罄余里居見此破人家
者多矣苟一發籤須當日訊結若遷延一日即民受
一日之累如路遠人多須至兩三日者立簿登記恐
事冗偶忘則役操其柄所關非細其籤必須蓋印發
行其他硃單硃諭與堂籤一例皆須蓋印登號以防
詐偽指攩之弊

一堂事簿即值堂書登記所理之事也凡讞斷頭末及
諭辦公務勾攝保羈如不逐日摘敘一有遺忘則吏

役蒙混百弊叢生故必於堂事完竣之時取簿覽察過硃攜置案頭隨時檢閱可與內號參考互稽叢脞之虞庶幾可免矣

以上六條皆閱歷有得之言非紙上空談可比凡爲牧令者宜書一通置之座右

越中從政錄　王鳳生

操守爲居官根本長隨書役未有不覬本官之苞苴以分肥者始或藉無礙者以相嘗後則雖有礙者亦伺吾隙以相制若於其事之可取不可取尚待猶豫是僅有利害之見存而非可以語品行也且此中區別在我雖存界限在人豈盡周知徒滋影射招搖爲人中飽追欲

翻然改轍而一行敗則百行可疑何以示民之信故慧劒立斷須定自始基操守愼始

作吏管見　朱

古人左圖右史乃爲實學居官亦然縣境山川村落道路遠近必繪一圖至於村莊之大小煙戶之多少圖所不能載非册不明宜將境内幾鄉幾里每里所轄某某村煙戶若干內有衿士書役保甲之姓氏棍徒窩匪之名號逐一造入以鄉統里以里統村并註明離城水陸幾里有市集馬頭及駐文武汛官官倉社穀一一註明其應徵錢糧不能逐戶逐村止於某里下註明總數凡圖難繪者列之於册册未明者考之於圖遇有水旱災

荒賑糶搬運米穀可以按冊而稽按圖而定奉文查覈要犯奸宄亦有方所不至逼縣票差四出驚擾矣平時費此心思考訂明白彙造簡明一冊臨時易於措置事半功倍但不可視爲尋常案冊聽書吏查造自己全不經心耳

州縣官職在親民境地寬廣人民散處官住衙門除審事比較外不能與民相見焉能與民相親甚有審事則惟了結本案比較則惟按欠責比何曾有一語教訓鄉民屢奉

上諭訓飭州縣巡歷鄉村所以盡親民之職守行親民之實政也凡踏勘田山相驗人命所到之處不妨停驂

稍坐招集士民耆老諮詢慰問僻地不常經過者不妨迂道一行到任數月半載之後必須處處皆到處處之民皆得與官長相見聽話乃不負巡歷之行克盡親民之職常見有在任數年而足跡未歷四境者名曰親民實同遙制如此那有善政善教至於縣官下鄉經過之處士民環相觀看婦女兒童羣來識認官在輿中還宜返躬自問若輩如此心中畏我乎愛我乎抑銜怨於我乎指駡於我乎我心中有何利當興何弊當除望我爲之經理乎我果能爲之經理一二於民不虛此望乎於我不負此行乎不然與迎會出遊之神佛泥塑木雕到處受人香燈拜跪耳目全無聞見者何異乎至於沿途

所帶書役家人必須輕減所需夫馬住宿上下飲食一一籌定嚴禁鄉保藉端指派書役暗地需索於鄉保毫無擾累俾鄉民羣聚樂觀毋使愁苦相對使鄉民望其復來毋使憂其再至方不愧親民之父母願州縣官巡歷公出時切爲警省也

先訂册役巡歷事事留心步步踏實洵不愧一知縣知字

諮詢地方利弊諭　陳宏謀

各方之風氣不齊小民之苦樂不一欲與聚而惡勿施官司之職守也修其教而齊其政治理之權衡也本都院荷蒙　簡命巡撫陝西通省之吏治民生人心風俗

竊欲與督部堂隨時體察商榷施行顧欲事興釐必資采訪而幅員廣闊耳目難周案牘所呈僅得梗概屬官面詢挂漏尤多欲逐件行查又不勝其繁瑣今策開條款專札走詢該府州速即轉諭各州縣逐一登答所有各條開列於後

一民地如何起科屯田如何起科徵收地丁加耗若干每畝或銀若干或錢若干或銀錢兼收票錢若干作何分別是否自封投櫃存留若干解司若干解司者係元寶抑係散碎數各若干傾銷火工每兩若干解費若干如何分辨有無寄莊包收抗欠等事或歲內全完或奏前全完其有不能完者係何緣故作何設

法方能全完

一催徵糧米加耗若干票錢若干或米或麥或豆或草或本色或折色或就近納縣或赴糧道輸納每年有無一定數目徵糧雜費如何釐定

一常平倉穀原儲若干麥若干近年折監若干有無存價未買每年補倉是否必須采買采買何者為宜每年出易幾分是借是糶其糶者或糶穀或糶米或在城或在鄉借者作何散給作何著落還倉有無負欠

一社倉穀若干分儲幾處有無倉櫃何否年年出借生息小民實在得益願借否社長副得人否有無虛出領借或借此營利及侵蝕之事每戶借穀多至若干

少至若干有無負欠不還之弊有無好義紳衿樂輸
捐儲
一落地稅收稅大約何項貨物作何徵收定額若干
一境內地土種春麥者幾分種秋禾者幾分或種糜米
菜豆有無水田各項種植何時佈種何時收穫計本
境所獲可否足供本境之食或販運何處米糧價值
每年至賤若干至貴若干歸用曾否試行有無成效
除米麥豆而外地方出產何物以資民用小民三時
耕鑿而外作何營生有無出外流移之民栽種棉花
否能織布否曾試種桑養蠶否能織紬紗否畜牧之
利若何有無栽種煙葉係何項田畝多寡若何

一境內河道幾條某河自某處發源流於某處可否通舟於何起止或常年可以行舟或每年幾時可通何項船隻

一境內山坡嶺側有無可墾之土報墾者作何認墾如何查勘給照以杜隱佔爭奪作何分別免科以鼓舞開墾買賣田產有無告找告贖之事以何爲斷將何立法以清弊端

一境內高阜山田約十分之幾係幾何都里傍水近河田約十分之幾係幾何都里低窪者或築壩以資灌溉或築圩以衛田廬高阜者或開塘疏渠以資灌溉或砌礮磡以防沖決歷年有無山水沖壓之事境內

有應行開修之水利否井泉多寡如何是否可供灌溉欲鑿新井須費若干易於興舉否

一鄉飲如何核實舉報舉行三年賓興之禮曾否舉行孝子義夫節婦如何舉報每年有無多寡境內有無懷才抱德之士有無名人著述有關經濟理學之書尋覓送閱其風雲月露者不必該處現在崇祀鄉賢名宦何人另列一冊附送現在有無能文潛修之士能悉其姓名否

一文廟是否完整或在城內或在城外祭器樂器曾否齊備有無修學公田每年如何修理

一境內有無古先帝王聖賢祠宇壇墓曾否修理如何

照依春秋二季如何祭祀

一境內士習如何生監好訟多寡如何鄉紳內人者某家小者某家或現任或原任或在城或居鄉

一士子讀書勤惰如何文風如何府縣考期童生若干應鄉試之生員若干中式多寡會試有無中式境內有無舊設書院義學現在館師何人生童若干有無公租經費以充脩脯膏火

一境內風俗勤惰如何強弱如何婚喪豐儉禮儀如何有無結黨持械對敵打降打搶搶親姦拐出嫁生妻等惡習

一每年與正命案若干有無緝兇未獲之案自盡命案

多寡若何官司驗明可否即爲完結有無屍親挾搶挾詐之事

一該屬有無盜案幷已經發覺何未獲盜之事竊盜多少若干已經獲賊何未審結若干未獲者現在如何比緝別省流來安置之軍流人犯曾否安分如何存活作何約束稽查有無分派里甲輪流供給苦累里民之事作何改辦以蘇困累地方同民有無肆横不法之事

一地方私宰作何查禁有無牛牙通同積賊剝賣賊牛之弊或交界之鄰縣地方有無此等竊牛偷剝之處

一保甲何否力行平時如何稽查有犯曾否連坐鄉約

總約保甲里長係何項人充當所司何事

一地方已犯積賊若干帶鈴示警若干或在鄉或在城或親族具保或鄉地具保如何安插約束有無營業不復爲竊地方有無積慣爲主庇賊及捕役勒索事主並不上緊捕賊之事

一賭博之事該處多寡如何作何查拏作何完結市鎮有無搭廠押寶之事作何查禁衙役汛兵有無包庇分肥之事

一境內或專用制錢或兼小錢古錢有無私鑄私銷及攙搭砂錢之事錢價易銀貴賤若何若用錢大小不等如何折算民間貿易或多用錢或多用銀

一地方斂錢作會唱戲者多寡若干其夜戲曾否力行查禁

一自理詞訟幾日收呈幾日批發幾日審結曾否遵例將已未完事件造册通報所造之册有無遺漏

一該屬居民皆築堡居住是否聚族而居有無宗祠聯屬有無堡長練長鄉約名色此等人於一鄉令之勸諭民人爲善及雀角田產小事令之解和是否得資其益

一養老育嬰以及孤貧義塚等類現在曾否建設舉行已行者如何經理費用足否有溺女惡習否

一境內何處最關要隘與何縣接壤或毗聯何省汛防

是否嚴密某某處水陸塘房幾間是否現俱完固汛防弁兵若干有無偷安騷擾派買强賣縱容匪盜坐地分肥窃弊各鄉有無自操鄉兵各相防護之事

一縣城幾里或甎或土或石設門幾座是何名目新舊完固若何城門鎖鑰作何責成掌管

一境內除城廟而外極大市鎮村堡埠頭幾處通何商賈聚集何物在縣何方離城幾里是何名目煙戶約有若干逐一開列於後

一境內通衢橋梁道路幾處何否修理平坦有無過渡河道或渡船或設橋渡係官設抑係私渡有無勒索行旅及留難孤客之事

一驛站馬若干夫若干係通何處大路何員經管作何應付大差作何辦理僱夫之外有無差用民夫作何輪差其草料作何購買有無派買及借用民間騾馬之事

一地方有無衙蠹訟棍豪強何者查拏如何處治現在有無其人有無恃衆行兇不受鈐制之事果有大奸巨棍密開具禀

一行銷何處鹽引遠近若何鹽價若干有何私鹽偷漏鹽課如何輸納境內當舖城鄉共幾座有無鹽當店節規

一境內分防佐雜巡檢幾員駐劄何處在城在鄉離城

幾。且有無衙署所管何事有無批查代勘代辦之事。有無摺受民詞之事

以上各條皆州縣地方所必行之事亦州縣皆必須查辦之事欲措施之行益於民必情形之先明於心未有不留心講求而能辦理妥當者也

答門生王禮所問作令書　　袁枚

書來問作令之道甚勤且摯夫吏治有不可學者有可學者天之生才敏鈍各異或應機立決或再三思而後決或臥而理或戴星出入而後理此豈可學哉然行政之方與安吏民之道則術吏不同同歸於治令以縣令所當知與才性無關者爲足下告焉夫治民者州縣之

職也然治民不自民始胥吏者官民交接之樞紐也家丁戚友又胥吏交接之樞紐也不治胥吏不能治民不治家丁戚友不能治胥吏治家丁戚友胥吏奈何曰用之而勿爲所用是已其用之而勿爲所用奈何曰通之而勿隔是已官與吏終日見而無勞家人之轉通官與民又終日見而不許胥吏之經過則彼胥吏家丁戚友者不過供奔走佐使之職而已矣而何弊之能爲且夫用戚友不如用家丁用家丁不如用胥吏用胥吏不如用百姓戚友果賢何所不可如其不肖法難遽加若家丁則利在前法在後矣然家人之來去無常胥吏之世缺永在其畏法嫺官甚於家丁較可用也胥吏之職大

官 病 而

都拘人集衆若受訟時朱書牒尾即令某甲喚某乙甯不省需索而免稽遲乎是百姓尤可用也吾不解今之爲政者一則曰嚴胥吏再則曰嚴胥吏夫胥吏即百姓也非鬼蜮禽獸也使果皆鬼蜮禽獸宜早誅之絶之而又何必用之而嚴之周官所謂陳其殷置其輔輔即胥吏也雖聖人不能不用也然三代上有庶人在官之祿今既無之則上之人宜爲若作設身想而何嚴之爲彼嚴者豈不曰胥吏舞文乎病百姓乎夫使之舞文病百姓者官也非胥吏也試問已舞之文判行者誰也彼舞而我亦隨而舞之不自責而責人何也胥之權在行檄役之權在牽檄今之縣令檄行若干不知檄書云何不

知某當理不知某當銷又不知如是而欲除弊雖日殺百胥吏無益也夫欲大權在我莫如手記而手銷之以州縣之繁而謂事必親記似屬者閣之論不知訟牒極多每日所進能過百紙乎百紙中其理者能過十事乎每日記十事未爲難也次日可收百紙大半覆詞訴詞其應記者又減十而得五矣受牒十日書所記而召之訊訊吏何以不行檄則吏窮訊役何以不集犯則役窮窮則冤冠謝罪請嗣後十日內行檄集犯永爲例矣檄行犯集隨判而隨銷之任胥役之需索奸匪之倘張而不出十日之期則所費有限枝節不多其初情未改訊斷亦易彼百姓者知十日之必結也又何畏乎吏役而

聽之。法立半年。可十日中竟無一事。此胥役之所大懼也。然民不告贓、上不劾吏、有提吾胥吏者、官自當之、不許胥吏索百姓之錢。亦不許上官衙吏索吾衙吏之錢。彼衙吏者不懼於始而感於終乎。康誥曰要囚服念五六日至於旬時。非速結之義乎。夫可以探喜怒轉關鍵者胥與也。有減增有株引者擬稿也。有移換有竄入者供詞也。有暗阻有明催或早或遲者訊期也。吾一切日覽而親裁之。許一檄不許重檄。檄中人數空之而待親裁差票役亦空之而待親裁。內銷外結檄焚卷撤彼胥吏何權焉。於胥吏又何誅焉。今之州縣非不勤也所惜者精神在上而不在下耳。不知上行不答則嚴飭至內

藉外胥俱能相促惟大寡妻弱子鄉民村戶不遠百里而來望官如望歲而又無門投刺不爲之結於浹日以內吾心安乎政綱既舉首清刑罰清之云者非寛減之謂得當之謂也皋陶曰罪疑惟輕言罪之疑者輕之其不疑者不輕也孟子曰省刑罰言省察之不使刑罰繁也蓋刑以戒惡也刑繁則不足以懲惡而轉生刑之惡以爲吾既已受刑而無所損矣尚有懼哉以此生痞痏而逞毒淫者比比焉要知刑具而部頒之亦無用也夫物之不齊物之情也彼衣冠辱民加綑刑而呼號不勝何事於部頒之具積蠹大猾其筋骨皆習練之餘當巨梏而含笑襲三木而無聲何畏乎部頒之具吾以爲其

畏者雖應笞亦宜寬省以洒其恥其玩刑者法止杖四十而吾以二十當之其酷則更甚於四十使彼知二十之委頓如此也況四十耶乃懍懍乎懼心生而惡念除矣凡判尾必親書讞非炫才也以便日後展卷而了然也判事必坐堂皇非矜衆也以覩國人之顏色而是非使共見也勿輕置人於獄非徒仁也所以清狴犴而防雜處之不虞也勿輕申詳非專擅也所以免捉搦而成難結之案也勿問坐獄者之貧富恐有成見而誤大公也勿故反聽請者之包求恐事未可知而矯枉過正也勿勸捐以安富恐抑勒者多勿罰鍰以遠嫌恐徇財者戢勿交鎖鍊於胥役必內存之當用者加朱墨圈使不

得開不當用者不署鎮字使不得混勿委監獄於典史必驟臨之審其輕重辨木索之有無觀其氣色知衣糧之剋扣孔子曰聽訟吾猶人也必也使無訟乎此聖人甚言無訟之難非言聽訟之易也今之人不能聽訟先欲無訟不過嚴狀式誅訟師訴之而不知號之而不理曰吾以息訟云爾此如防川怨氣不伸訟必愈多不知使無訟之道即在聽訟之中惟機立決大畏民志民何訟耶所謂側弁垢顏不投於明鏡是也然而一開之獄情僞萬出或在案中或在案外聽之者恃才恃氣恃廉恃公皆不足以聽也虛以受之靈以應之周詳以求之旁見側出以察之庶足以聽也大凡事過而嘗自悔其

誤者其誤皆少此所謂政如農功日夜思之者也事過而帶自信無一事之誤者其誤必多此所謂氣矜之隆

秦人視越人之肥瘠者也對待之民宜分爲六重者獄其次繫其次管守其次保釋其次偵察其次聽其所之

數者能臨事料量而不容胥吏持之則聽訟之道思過半矣和息非不可允但須習明曲直以防日後之終凶狎邪非不當嚴但須戒屬投明不許匪人之恫喝律設大法而通融者存乎人否則傀儡而已案無確據而關疑者法乎史否則武斷而已觀漢江充之巫蠱而知贓之可栽也觀南史傅炎之斷獄而知兇器之難據也天性之親察而不殊雖父訴子亦使自管否則傷慈愛矣

墳田之事勘而後斷雖風霜寒暑不可辭勞且借以巡鄉村矣刑名之外則有錢穀錢穀役侵者多民負者少比役無益也役又借比以索民錢善催科者不輕比役但擇其負多者召花戸而欲見之若未見眞花戸來而稅不登者也慮飛灑則細刊科則昭示鄉氓防重耗則突取衡平牽校一二所謂催科中寓撫字也百姓之上尙有紳士凡今之閉門塞竇而不見客者其中有所不足也古人於一邑之中有鄉先生鄉大夫歲時伏臘飲酒習射當其時豈有苞苴竿牘之嫌乎作吏者日對里魁伍伯而不親賢士大夫不特天附下情亦且無以自輔記有之曰貴貴爲其近於君也尊爵紳卽所以尊

朝廷其生童皆吾子弟亦宜月課季試以無失黌庠術序之義漢吳公治行號第一而史只載其薦賈生一事此其故可思也總而論之爲政在外尤須爲政在心心正則羣邪消心和則眾善集心周於庶務而法令不必苛煩也心淡於榮祿而上官無所挾持也大府一過而僕從之誅求無厭知我之巡鄉亦猶是也崇轅一入而守候之饑渴無時知民之望我不甚殊也威可使人畏不可使人恨恩可使人感不可使人狎廉不自知者廉之眞公不自恃者公之大民信則順風而呼吏服則指臂可用告示爲吾之仁言不必輕發而發必手書訪問非政之大體行或偶然而行必眞確求心安不求名重

察物議並察邇言仁無術而不行政師古而毋泥吾之所行者在是矣吾之所能言者亦止於是矣若夫神而明之化而裁之則在吾子

袁簡齋一生著作只是此件有益世人

陞遷　潘杓燦

詩曰靡不有初鮮克有終晚節末路之難古今共之蓋習久者易怠志滿者易驕成功不懈而怠與驕萌不幾山虧一簣乎尤貴豫先時之計慮留後日之謳思迷陞遷

任內錢糧每年雖有奏銷清册然存留放給不無挪借透欠之款今任事將終不可不通盤打算使條條皆有

者將該項項皆是全完不特不予後官以措勒之端亦不
可孜孜役習爲口實於歷前細將挪借透欠一一開出
逐件清楚或應撥補或應抵還或追還官或令補領其
挪借二項若憑上行方始通融者原屬一丁一孔中詞
開銷尚易補還惟是透支欠給之開發商酌妥確或透
者不能即有還官欠者未能即有貲給或可曉以情理
令同役親友立約對會使透者徐扣工食以償欠者欠
者出領以黏卷中益前官欠給之款後官必不補給今
立約對會雖遲時日終有領期先有虛收而漸貲受亦
易樂從也至有私借私挪無透有欠須豫先設法補苴
彌縫無隙倘習可議之端俟後官查出詳追彼時必出

已貸補原吏添一參駁之醜矣。(清錢糧)

錢糧既清，即可令歷年收管書吏將任內交盤底冊攢造。止所本年底冊以待去任之日扣定實數方始貫造。蓋歷年底冊既成，即可謄寫，而本年冊底無多，造亦易竣。倘上司肯令署官收受，則數目可以交出矣。(造交盤)

積穀原無額數，各里捐輸在鄉有名而未交納者，於解任之年須上緊勸輸銷簿，久催不完者，於去任之日開示免納，勿為里蠹中飽。每年倉廒定有餘糧，如存留給放之米，未及放完而要離任，當先查算明白，扣存倉中正用，毋使胥役暗自收肥。(查積穀餘糧)

欽部憲件不完，不能離任。任既滿，宜嚴查速結，以副陞

欽遵飭部憲件
數件久拘不到者必是兩造俱不欲審斷耆延閣也每
乎將終即行查理果係些小之事當挂示註銷今將離
任豈可仍留牌票於胥役之身令其需索無已除人命
強盜逃人十惡等事關造交與接官猶理其一應戶婚
田土鬬毆錢債細事久拘不到者俱出示註銷原牌弔
毀即有難已之事聽其於新官告理銷號件
每逢酷熱嚴寒之時監中可放之囚自應保放今當去
後吏要徹底澂清除死罪未決軍徒未解　欽部憲件
未結以及寄監犯人開造交盤一册送與後官其餘上
司贓賊人犯宜取的保職行小罪人犯盡行釋放淸監獄

欽部憲件贓贖久追不完果係家產盡絕者亦准詳請免追載在則例今將去任宜擇上項久逋贓贖令本犯投其家產盡絕呈詞申詳請免詳請不准交與後官追納其職行問罰贖銀於交印之日盡批豁免告條曉諭即入官之贓不報上司者亦同免追益此等贓贖原不關人交盤徒令胥役賣放不若明免為妙免贓贖

逐日買辦行鋪供者親領現銀今將去任仍恐奸蠹有借稱新任上任送禮名色騙取什物宜出示曉諭曉諭行鋪

去任之時內衙丁僕有將衙署門欄作柴薪者有信息謗恣意毀壞者有將花卉樹木斫伐者意在不肯留與後人不知一草一木皆　朝廷賦稅百姓脂膏所成歷

任以來享用已久今將去任當思報　國恤民果有事不稱職猶當自愧奈何以有用之物任情暴殄又復累民修葺耶況後官與己原無讎怨小甚至此可發大笑宜先示禁約宣貼三堂禁止規隨所需衙門

報陞已後上司既有知照須往謁謝數日內即清理一應未完令有頭緒悉列宜先具詳文通詳院司道府請選委賢能署印以便出缺若相好上司處詳文外更須加一委曲稟帖懇請早使交代葢既有陞任自當速赴恐日久又有盜案逃人牽滯也請署員

衙署中有借辦行鋪木植棚廠等物示期親領恐出衙之後即爲吏胥乾沒遍歸於己也還借辦

出缺之後必有除補者探聽的實具書啓令頭接人遞送須要言詞溫潤禮數周全倘接任之後有未完事件正資料理且交盤一節多有故意與難者務使相好則接受自易（接新官）

役吏終任追隨臨行之惠不可不及其黠者必以事件乞恩庸者未必有事干瀆衙中自辦粗用器皿難以持帶新任者不必算小變賣宜分賞不會乞恩之人一以存去思一以示公溥（賞役吏）

署員有人俟其擇日受印如日期擇得遴當行文催之及期將印洗驗明淨入匣中加印封依儀注交與署員出文中明各憲（交印）

離地方之時必須向文廟各上司及縉紳處辭行同城之上司印既交卸即須叩稟謝非謝上司

牧令書輯要卷一終